

Korea Advanced Institute of Science and Technology (KAIST)

韓國高等科學技術研究院

政治大學科技管理與智慧財產研究所

101359012 鄭家宜

2014 秋季班

一、交換學校介紹

KAIST 由韓國政府於 1971 年創建，以理工專業出名，號稱韓國的 MIT (麻省理工學院)，同時 KAIST Business school 也是韓國第一個成立的商學院，與首爾大學並列一二名，甚至直接與美國的大學競爭。韓國人聽到你念 KAIST 都會「wow」一聲，他們會認為你是天才。因為 KAIST 理工科都是國家數一數二的人才，甚至提供全額獎學金給學生。KAIST 隸屬於韓國科學技術部，的經費全部由政府承擔。KAIST 的教授們都是海歸派，從美國留學歸來，像是 MIT、Stanford University、Columbia University 等，因此英語能力都有一定程度。

KAIST 最初校址在首爾，現在有兩個校區，主校區在大田 (Daejeon)，大田就像是台灣的新竹，從首爾坐 KTX 要一個小時。商學院校區則是在首爾，因此交換學生過去都是在首爾校區。不過相較於寬廣平坦的大田校區，首爾校區靠山，因此大門到主要大樓 Supex Building 都要爬有點長的樓梯，Supex Building 再到宿舍也是要爬坡，一開始不習慣走得很累很喘，一學期下來體力會變很好。

建議可以花個兩天去大田走一走，看看「真正的」KAIST。而且意外發現，我拿的 KAIST 商學院學生證在大田也可以使用！他們的宿舍一樓就是健身房，而且比我們大三倍，好多各種部位的運動器材，好羨慕啊！大田雖然玩得不多，但必吃只開在大田的聖心堂，首爾沒有…它的炸菠蘿麵包超好吃！

二、課程介紹

秋季班的學期是從 9 月 1 日開始。KAIST 有許多不同的 Program，像是 Techno MBA、Finance MBA、Information & Media MBA、Social Entrepreneurship MBA 等，交換學生會被歸屬在 Techno MBA 下，但可以修習所有 program 的課程。像是我就各修了四個 Program 的一門課，不同 Program 可以遇到不同類型的同學，很有趣，不過當然還是只能選英文授課的課程啦。Techno MBA 的學生都是有工作經驗之後回來讀書，而且大多是在三星、LG、SK 等大集團工作，同學間年齡會有些差距，基本上都是 26 歲以上，30 幾歲的也有，不過還是能跟 22 歲的交換生打成一片啦。Techno MBA 大多是韓國人，不過也有一些國際學生，像是俄國、香港、馬來西亞、摩洛哥、盧安達、印度等等，Finance MBA 也有很多國際學生，像是厄瓜多、阿拉伯、越南等。Information & Media MBA、Social Entrepreneurship MBA 則全部是韓國人。

KAIST 的學分和上課制度跟台灣不同，除了 3 學分的課，還會有 1.5 學分的課，3 學分代表是 1-16 週上課，1.5 學分就是 1-8 週或 9-16 週上課。而且一個星期會分成兩天上課，大多是週一、三或週二、四，一次上一個半小時的課。10 月中是第一次期中考，12 月中則是期末考和期末報告的忙碌期。

【創業與新事業創造 Entrepreneurship and New Venture Creation】

隸屬於 Social Entrepreneurship MBA Program 課程

1-8 week (1.5credit)

上課時間：每週二、四 13:00~14:20

老師一開始會給大家下馬威，說明這堂課的 loading 會有多重，除了個人要讀 4 個個案、交兩次作業，小組還要實作，交三次作業、還有期末上台報告和書面報告。而且老師很重視上課發言，提問和回答的互動討論。不過 8 週上課下來，覺得也沒那麼恐怖啦。第一週會讓我們彼此分組，老師希望原本已經有創業構想的 Social Entrepreneurship MBA 的學生能和 Techno MBA 學生共同組隊，3 人一組，要做的事就是創意發想、訪談、檢驗創業構想的可行性、訂價與分析成本利潤等，等於是體驗創業初期的過程。SMBA 學生全部都是正在創業中，透過課程可以知道他們的 business plan，也了解韓國社會現在存在的問題，收獲很多。

這堂課主要講社會企業的商業模式設計，這樣的商業模式會跟一般企業有很大的不同。因此有一個很有趣的點是，上課時老師常常把社會企業 program 的學生和 Techno MBA 的學生彼此對照，讓我們彼此討論互動，也講解一般公司與社會企業的商業模式會有什麼差異，例如一般公司是追求利潤最大化的思維，但社會企業是否成功的考量點是社會影響力。前面幾周都會上個案，並講一些關於商業模式創新。透過 case，會帶著學生計算一些利潤。

【韓國社會變遷與發展 Special Topics in Technology Management II<Development and Social Change in Korea>】

隸屬於 Techno MBA Program 課程

1-16 week (3credit)

上課時間：每週二、四 16:00~17:20

這門課的老師是個資歷豐富，也有豐富涵養的社會學家，因此這堂課的觀點與商學院不同，會從比較批判的社會學的角度來看韓國當代歷史文化、社會變化以及社會問題。上完這堂課會更清楚韓國人的政治經濟發展背景與過程，以及理解大部分韓國人的生活和困難。是一堂以老師講解為主的 lecture class，會有期中考，複習老師上課 ppt 就可以應考，考題皆是簡答題和申論題。再來就是自選題目寫期末書面報告。

【東亞經濟發展與發展中國家 East Asian Economic Development and Developing Countries I】

隸屬於 Finance MBA Program 課程

1-8 week (1.5 credit)

上課時間：每週四 19:00~21:50

這門課的老師看起來很親切而且也滿幽默的，例如會有誇張的表情動作或在課上唱歌。老師會讀一點日文和中文，非常崇尚日本文化的內涵與禮節，學生上課若不專心、做自己的事，老師會生氣。課程內容講到日本、韓國的歷史以及如何發展至今的，有點像歷史課，老師像在講故事，但滿多觀點是以前歷史課上沒聽過、不曾討

論的，也滿有趣。主要是交一份期末書面報告，題目自選，第二週要交選擇的報告題目，學期中交報告進度，最後期末交完稿。這堂課幾乎都是國際學生修習，因此老師鼓勵學生探討自己國家的發展主題，老師常常講課講得很勵志，希望我們這些國際學生回國後能成為改變國家、讓國家更好的領導者。

【資訊科技的價值創新 Value innovation with IT】

隸屬於 Information & Media MBA Program 課程

9-16 week (1.5credit)

上課時間：每週三 19:00~22:00

老師以及也是 KAIST 的學生，而這門課是他第一次來 KAIST 教書，老師講話速度很快，上課進度也很快，主要是用《獲利時代》(Business Model Generation) 和《價值》(Value Proposition) 的書來探討商業模式，也會介紹很多新科技的未來發展與商業應用價值。這門課需要學生很多次上台報告，有三本書都會一一請學生上台各介紹一章節的內容，還要用 business model canvas 舉實際公司例子，最後期末報告是要幫媒體的商業模式創新，想出一個新的 idea 上台報告，並交書面報告。所以八周的課總共要上台報告五次，是我覺得 loading 最重的一門課。

【給外國人的韓語 (二) Introductory Korean for Foreigners II】

1-16 week (3credit)

上課時間：每週一、三 17:30~18:30

我在去韓國前先學了兩個月的韓文，子母音都會念會寫，也有學一些基本的單字和語法。在聽了韓國語 (一) 和 (二) 的第一堂課後，我在猶豫究竟要修第一級復習已經學過的基礎但可以很輕鬆扎實地學習，還是大躍進到第二級的班裡程度會相對差一些，但可以多學一些呢？後來我決定大躍進選擇第二級的課，第一個原因是第一級很多歐洲交換生修，人數有點太多，第二級是只有 6 個人小班制的學習效果會更好，可以隨時問老師問題。第二個原因是雖然還是英文授課但在第二級課老師講韓文的比例變多了，覺得可以學得更多！第一級可能只學到生活用的韓語，而且我心想自己是有中文底子的，學韓文應該相對比歐洲學生容易吧！（因為韓文很多字的念法與中文相似，所以對我們來說不難理解）不過事實證明「持續溫習」才是關

鍵。

上課不用買課本，老師每堂課會發講義和練習單。不過因為我前面第一級很多內容沒學過，所以最好去看韓文老師寫的一本書《Magic Korean》，可以補充很多漏掉的文法知識，才好銜接得上第二級的課。第二級課程以文法的教學為主，閱讀、會話和寫作並重。雖然我和另外兩位同學一開始程度跟不太上，老師還是一直鼓勵我們，後來有漸入佳境，加上我很認真準備唯一一次的期末考，最後韓文總成績也有 A+ 噢！老師人好好，很親切又美麗～所以鼓勵之後的學弟妹不要怕自己學不來，有一點基礎加上信心也可以修第二級。說實在，我覺得韓文課大概是我收獲最多、也最喜歡的一堂課了吧！

三、韓國生活特別的地方

雖然韓國與台灣同在亞洲，但以我一個外國人的視角和觀點來看韓國社會，還是發現了許多有趣、奇妙的現象，下面就來一點出我覺得特別的地方吧！

1. 對一個初次見面的人就問他的年紀、工作、婚姻狀況都是很正常的。因為韓文有敬語的用法，對長輩、平輩或晚輩的用語都有不同，在知道對方的輩分後，才能知道該如何以禮相待。
2. 不管在哪，走在路上、在餐廳、在商店，都會看到一堆情侶。似乎單身不宜，首爾是屬於戀人的城市。後來問了韓國友人才知道，在韓國，除非是一大群人的聚會，不然男生和男生單獨吃飯會被認為是奇怪的事。更不可能發生的是男生與男生一起去看電影，對韓國人來說，電影院就是和心儀對象約會的場合，韓國男生寧願自己一人去看電影，也「不能」找男生朋友一起。
3. 在人人都要戀愛的情況下，Blind date 在韓國很盛行！朋友間會互相介紹彼此單身的朋友，然後兩人會約去吃個飯，互相認識一下，是非常有目的性的約會，以交往為前提。但似乎好像還是不容易遇到自己心儀的對象.... 有人每個星期都有一次 blind date。另外，也聽到朋友說要小心韓國男生的「速食愛情」，可能三個月就會換一個女朋友... (詳文請見：
<http://reswithoutnumbers.blogspot.tw/2014/11/blind-date.html>)
4. 韓國有非常盛行且方便的外送文化，只要打個電話給店家，30 分鐘後就會送到

指定地方，什麼樣的料理都有外送，一碗炸醬麵、年糕鍋也送，而且不用加價。冬天天氣很冷時常常不想出門吃飯，外送送到 KAIST 的宿舍門口，下樓付錢取餐就可以！甚至現在還有個 app，可以用手機叫餐，也不用打電話。我想這也造福了很多單身男性...

5. 公車上下車都要刷卡，下車忘記刷的話，下次會罰雙倍。
6. 車子進停車場時，要按警示燈，表示你是要停車的車子，不閃燈的車表示是要離開停車場的車。
7. 地鐵車廂內有人在叫賣。阿珠媽、阿澤西拉著手推車，一個個車廂叫賣，而會買的顧客通常都是 40 歲到 60 歲的阿珠媽、阿澤西，看過賣可以滑手機的手套、韓式圍裙... 但其實首爾地鐵公司是禁止在車廂內進行買賣的，然而，他們還是選擇鋌而走險。韓國當地稱他們為「雜商人」，依照時間與季節的不同販賣不同商品，後來首爾市場朴元淳將之改名為「移動商人」。
8. 在非常熱情的台灣或國外問路，大多也僅會約略指示一下方向，哪個紅綠燈轉，走多久等等，而且如果是如果不知道路的人通常就說不知道。但向韓國人問路，他們儘管不知道怎麼走，也一定會主動掏出手機用 Naver 地圖幫你查在什麼地方，該怎麼走，甚至直接帶你走！這樣的行為實在是太令人感動了～有人說韓國人個性很急，但這一點來看，路人願意駐足為你查路、甚至直接帶著你走，個性好像變得一點也不急了！
9. 每一餐都像吃到飽，因為有很多盤小菜(至少三盤)，而且吃完了還會幫你再加！水也是一瓶一瓶的給，可以無限喝！（尤其是吃辣時，非常需要啊...）
10. 韓國很流行賣一碗一碗的白飯，直接微波就可以吃。有些餐廳沒有自己蒸飯，客人若點飯，他們會微波後直接端上塑膠盒飯給你... 重點是這種盒飯有效期限是一年... 裡面到底有多少防腐劑啊... 韓國人為什麼那麼愛吃也不會怎樣？
11. 韓國很愛喝冰的！就算在冬天也要喝冰美式咖啡，而且吃冰淇淋不分四季。
12. 信用卡使用發達，一個不起眼的路邊小餐廳也可以刷信用卡，和朋友一起吃飯的情況下，還可以總金額各自平分後，用信用卡分開結賬。
13. 男生也會自備護唇膏，飯後或不時就拿出來擦一下。(比我還女人啊)
14. 一窩蜂追逐潮流，追求同質性，不怕撞包撞衫。來得快去得也快，2 年前很流行

的雪靴，現在幾乎沒有韓國女生在穿。以前流行有腰身的大衣，今年流行直筒版，若穿有腰身的大衣會被認為 old-fashioned。

15. 阿珠媽阿澤西喜歡穿全套登山服趴趴走！原來是大媽大叔覺得登山服是外出服，而且登山服特別保暖，難怪大媽大叔都要穿這麼「專業」，像是要登百岳一樣。對於從事任何運動都講究穿著與設備齊全的韓國人而言，露營的複雜裝備也為戶外休閒用品市場開拓另類新商機。
16. 韓國人很怕冷，韓國冬天會到-18度，但室內都有暖氣，因此他們已經習慣有暖氣的生活，若到台灣這種沒暖氣的地方反而會覺得很冷。但我同時又覺得韓國人在冬天還是穿很少，不像我們包得那麼厚。
17. 韓國的中華文化的影子很深，包括很多與中文字音很像的韓文字，甚至也有漢語或是漢語數字(sino-korean number)，小孩滿歲時也要抓周。在保留漢文化的同時，卻也西化的非常明顯，許多韓文字是直接發英文音，雖然念起來有點奇怪。而且咖啡廳滿街都是，韓國人愛喝咖啡，每餐吃完都一定要喝一杯冰美式咖啡。韓國人十分崇尚西方文化，追求並學習國外文化和流行，而且很多人覺得去美國讀書過水一下，回國後就會不一樣！
18. 韓國還是個傳統與現代交融並蓄的國家。到處都可以看到 xx 宮、xx 門的古蹟，但同時旁邊就是圍繞著現代化的高樓大廈。這也許也歸功於韓國有著「濃縮的歷史」。
19. 韓國朋友跟我說，如果韓國人家裡有三個女生的話，通常會覺得中間那個是最漂亮的。(不是我自肥，但我就是那個 middle，嘻嘻嘻。)

三、需注意之韓國不便之處

1. 地鐵是很早期就建了，所以大多都樓梯，少手扶梯，轉線常要上上下下、走很久很多路。因此拿很多行李的話，會十分不便！
2. 計程車司機、警衛 99%不會講英文也聽不懂，所以很難溝通，路上的行人有些英文很好，有些普普，有些就是跟你搖手再見～就連大學生的英文程度也讓人瞠目結舌，雖然他們還是會很好地停下來聽你說，但常常是有聽沒懂。不過韓國人的熱心程度是不可抹滅的！跟你指完路，還會主動提議說可以地鐵轉乘搭公車免費，指

哪一台公車告訴你。

3. 延續上一點，講發音標準的英文在韓國是沒用的，由於韓文很多字是外來語，但發音韓化的結果，變成講的時候每一音節都要很重，韓國人才聽得懂。例如 KAIST 要念「卡伊斯特」。

4. 辣辣辣辣辣，什麼食物幾乎都有辣，一碗無色無味（看起來）的清湯辣度後勁卻無窮。不吃辣如我，常常吃東西要過水。

5. 路上很少有垃圾桶，因為 911 事件後政府怕垃圾桶放炸彈，所以都把垃圾桶拆掉了。韓國路上那麼多小吃，邊走邊吃吃完了也不知道要丟哪，所以乾脆就在攤販旁吃完，直接由攤販回收。

6. 就算在台灣換了國際駕照，在韓國也不能使用！因為我們不在締約國裡！反正就是需要去韓國換證。詳見以下：

*注意! 由於台灣、中國未加入日內瓦公約締約國以及維也納公約締約國，因此無法以「國際駕照」申請租車，如欲在韓國租車須擁有日內瓦公約締約國或維也納公約締約國所發給的國際駕照才可申請。

*「台灣」的駕照為韓國警察廳所承認之外國駕照，居住於韓國的台灣人可持本國駕照(需於駐韓代表處辦理公證)、護照與外國人登錄證、大頭照 3 張(請見相關**韓文規定**)，至首爾外國人生活支援中心(Seoul Global Center 5 樓)或韓國各處監理所換發韓國駕照(只需進行身體檢查，不需進行任何考試)，始得在韓國租車。