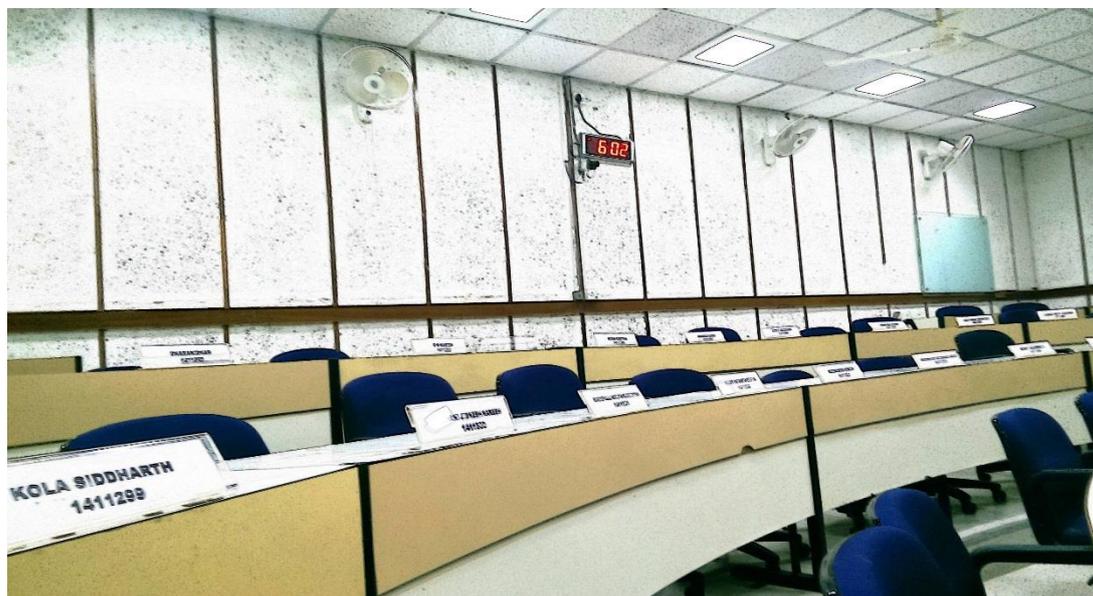




關於 IIMB

學術：

Indian Institute of Management Bangalore (IIMB)，可以說是全印度最好的商學院之一。IIMB 跟另外一間也是同屬於 IIM 的 IIMA，這兩間基本上就是互相角逐全印度第一名的商學院了。但在地理位置上，IIMB 可以說是比 IIMA 更佔優勢，因為前者所在的城市—Bangalore，又有著印度的矽谷之稱，在這邊，那些有名的跨國企業都紛紛在這邊成立據點，像 Amazon、IBM、Accenture 等等。由於地理位置的關係，使得 IIMB 的學生組成，大概有 9 成以上的比例是理工背景，而且絕大多數是電機、機械、化學工程等。



在課程方面，IIMB 其實開設了許多不同的課程供學生選擇，絕大多數是屬於財務和行銷課程，但仍然有供應鏈、人資、甚至是語文等相關課程。IIMB 基本上是要學生每個 Term(一個 Term 大約是 3 個月左右)至少要修習 4 門課共 12 學分以上，6 門課 18 學分以下。但對於交換生的限制則是根據交換生的學校規定來要求，舉例來說：像是政大要求至少要帶回 3 學分以上，那因為印度這邊的學制比政大短，所以最少要在這邊修個 6 學分左右，才能夠帶回政大抵免 3 學分。(補充說明：其實這一點在一開始 IIMB 的寄信通知上面，就有提到選課是根據交換學校為準。但是 IIMB 後期所寄的選課通知中，由於該信件同時也是寄給 IIMB 本身的學生，所以上面只會註明要修滿最少 12 學分以上。=> 關於這一點，大家可以多留意一下，如果有任何疑問就趕快寄信去詢問。因為印度的資訊非常不對稱，所以儘管 IIMB 已經是世界排名百大內的管理學院，但內部仍然沒有完整的資訊交流平台，所以導致常常一件事情，問三個人會有三種答案。這種情況下，最好是問當事人且職位最高的那一個！)



IIMB 的師資，有許多是從國外名校回來，但仍然也有些許是印度本土博士班畢業，在這邊姑且不論國外名校畢業的老師是否就教得比較好，這邊要提的是英文口音！因為我們都知道印度英文口音非常重，那些從國外回來的老師，多少仍然還是會帶有一些印式口音，所以就更不要說從印度本土畢業的老師們了，他們的講話口音非常濃厚！加上印度人講話速度很快，所以如果碰到這樣子的老師，那很容易就會變成鴨子聽雷的狀況，這點真的要特別留意才行！所以建議最好是一開始多選幾門自己有興趣的課，然後等到了那邊後實際去聽聽老師上課的情況，再來決定是否要退選該門課。因為我自己就遇到有一門課的老師口音非常濃，而且上課還寫潦草到不行的書寫體，結果在聽又聽不懂看也看不懂的情況下，選擇退選該課程。(補充說明：印度人寫英文非常愛用書寫體，所以看不懂他們寫的英文可以說是正常。我有一門課的老師，在期末考評分標準上面，其中有一項就是「請維持答案卷的字體工整」)

關於授課內容，IIMB 不愧是世界百大的商學院之一，他們上課一樣會強調個案

教學，但跟政大不太一樣的地方在於 IIMB 不只使用哈佛個案，老師們同時也會使用世界其他名校的個案，像我就陸續讀過西北大學、賓州大學等知名學校的個案，而且所看的個案還都是近 10 年內，有些甚至是最近幾年才發生的。相較之下，政大在這上面就遜色不少，因為英文個案的來源幾乎清一色是哈佛個案，有些個案甚至已經距離現在有 10~20 年之久了。不過由於 IIMB 這邊的上課方式是 3 學分的課程，一個禮拜拆成 2 次上課，一次 1.5 小時。所以是否能夠把個案帶得好，完全就取決於老師的功力了。(因為 1.5 小時要討論完一個個案，實在不太夠用。)



同學：

在去交換之前我就曾經看過一篇報導，裡面提到印度最優秀的學生會選擇留在 IIMA、IIMB 讀書，而考不上這兩間學校的學生才會選擇出國讀書。等到了 IIMB 之後，才發現那篇報導所言不假，因為每年能夠進來就讀的那 400 位學生，皆是從三十萬名報考者中，脫穎而出的超級菁英。(聽說他們的入學考試難度甚至超過 GMAT，這也就是當我後來在旅遊途中，只要是受過高等教育的印度人一得知我在 IIMB 交換時，第一句話往往就是問我 GMAT 考幾分。)換而言之，你在 IIMB 遇到的同學們可以說是全印度最優秀的人才了。另外值得一提的是，在我去交換的這學期，從其他國家來交換的學生，也有多達 80 名以上。



但很可能是因為民族性的問題再加上這是他們在學校的最後一年，所以絕大多數的印度學生對於繳交功課、分組報告與討論等，非要拖到最後一刻才會去執行。請注意，我這邊說的最後一刻，就真的是字面上的”最後一刻”。而且到了期末，各門課都會有許多的報告與作業要繳交，所以如果可以的話，請千萬要提早開始逼迫他們繳交所負責的內容，否則事情往往就會拖到最後才進行，而那時候就是比誰的心臟較大、還有體力夠不夠好了，因為 IIMB 的學生們是不太睡覺的！（這是真的，除了趕報告通宵之外，他們有時甚至還會 Party 到天亮！）

舉個我自己的血淚史：我某一門課被老師指派到跟四個印度學生同一組，整組只有我一個交換生，結果我們這一組的期末簡報與書面報告，竟然到繳交報告的當天「凌晨」兩點鐘才開始進行，然後趕在下午四點十五分上台報告前的五分鐘才完成。（看到這邊可能很疑惑，那為什麼我自己不提早進行呢？真相是我都有按時完成進度，而且我們這組早在期末報告前一周就分好工，但結果到前一晚要準備進行統整時，才發現其他人根本就還沒有開始進行他們所該負責的內容，這也就是為何會拖到最後一刻完成的原因。）



考試：

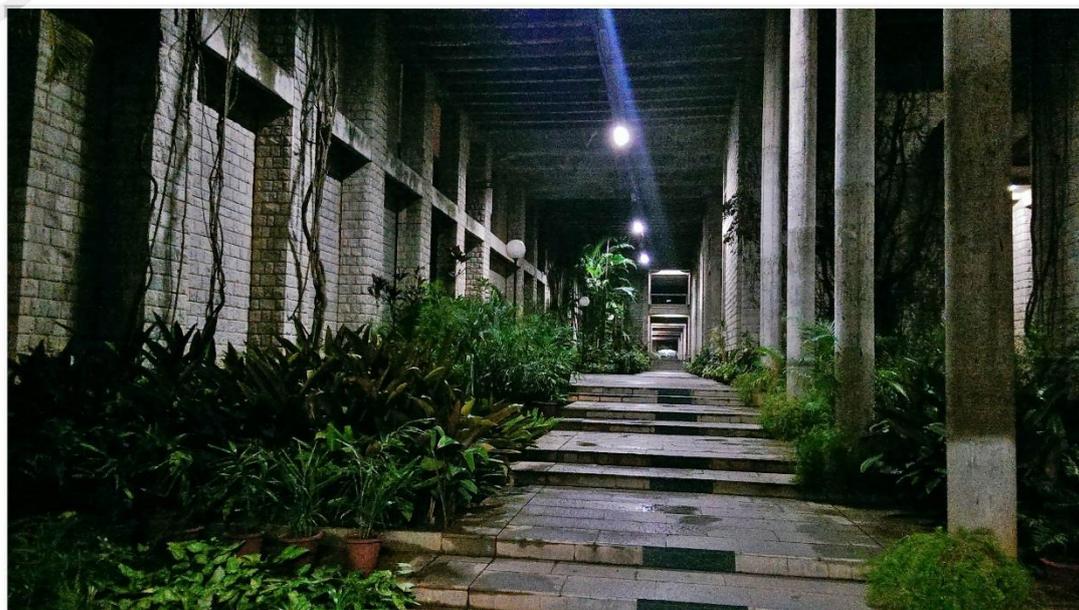
就我自己的經驗，許多老師都會在考試前說期末考很簡單，都是課堂教過的東西，但等到實際上考出來就會發現根本不是這麼一回事！有些考卷是直接發篇個案下來，要同學透過課堂上教的東西來分析；有些老師則會考其一開始上課所發放的補充資料，但通常這些補充資料會多到讓母語非英文的同學大喊吃不消。為此，在 IIMB 修課時記得事先衡量一下該門課程的負擔，因為絕大多數的課程壓力都頗大，需要花很多額外時間來讀補充資料才行。（老師們不會因為你是交換生就通通給你 A，據 IIMB 的學生說他們大部分的成績都是落在 B~C 之間。）



校園：

IIMB 校園真的很漂亮，如果你曾經看過三個傻瓜，那或許會覺得這間學校的場景有點眼熟。實際上，該電影的校園部分就是在 IIMB 取景。不過 IIMB 提供的宿舍是單人房，並非像電影演的雙人房一樣；在廁所和浴室方面也不是如同電影裡的大澡堂一樣，乃是有隔間的浴室，而且平均來說大概是 8 個人共享 2 間廁所與 2 間浴室。

另外由於學校有請人來打掃環境，大概一個禮拜會清掃廁所 2 次左右，所以不用擔心清潔問題。(或許是因為印度的人工很便宜，所以在校園裡面可以看到非常多的清潔員工，而且還可以看到他們常常在摸魚聊天。)



基本上 IIMB 整個校園內都有提供無線網路，而且比政大校園內所提供的無線網

路要快多了(看到這邊，政大真應該要好好反省一下才對!)，但若是自己的房間離 router 有段距離的話，很可能網路品質就不是那麼好。(但仍然比在政大商學院內使用學校無線網路好就是了)



食堂：

基本上一天供應 4 餐，早餐大約是 07:30~10:00，午餐則是 12:30~14:00，下午茶是 16:00~17:30，晚餐時間則是 19:30~21:00。不難從以上時間發現，印度人吃飯的時間比較晚。(不只是學校如此，整個印度的吃飯時間都差不多是如此。)

另外一點值得注意的是，南印度的飲食習慣偏辣，外加吃素比例很高，所以學校餐廳提供的食物基本上都是素食，而且餐餐都是咖哩！在這邊所說的咖哩，並不是我們認知的 curry(=>日式咖哩)，而是所謂的 masala(=>香料的意思)，而不同的咖哩其實就是不同的香料混雜煮出來後的湯湯水水。在那邊多吃幾餐後，就會知道為何印度人體味會這麼濃了！

至於台灣人出國前都會想說要帶些泡麵，好在日後可以一解鄉愁。但關於這一點，除非你還會額外帶電湯匙之類可以煮開水的東西過去，否則還是放棄帶泡麵吧！因為學校裡面並沒有可以提供熱水的飲水機！沒錯，校園裡面的飲水機找不到任何一台像台灣一樣提供著冰溫熱三種模式的開水，這邊的飲水機只提供溫開水。



我就是因為帶了三包泡麵，但一直都沒機會吃，等到離開前的最後一晚想說去餐廳要個熱開水來泡泡麵，結果裡面的員工把我帶到內部的某個水龍頭前面，把水打開然後等流出的水開始冒煙後，就用自己的手去試了一下溫度，然後跟我說水熱了；但那個情況看起來就像是把家裡洗澡水開到最熱一樣，溫度最多不會超過70度才對。而且當我問他說這個水夠熱嗎的同時，他還很貼心的把手直接伸進我那裝滿熱水的杯子測試了一下，並回說熱了！恩，這就是印度！（後記，當時我想說反正都已經來三個月了，沒在怕這種程度的不衛生啦。所以還是把水拿回去泡泡麵，但結果很明顯就是水根本不夠熱。）



生活與文化交流：

基本上在 IIMB 交換的期間，校園生活中一切都很好，除了上述提到的環境優美之外，校園內部幾乎提供了你日常生活的一切所需，食衣住育樂幾乎通通都有包含到。



食：

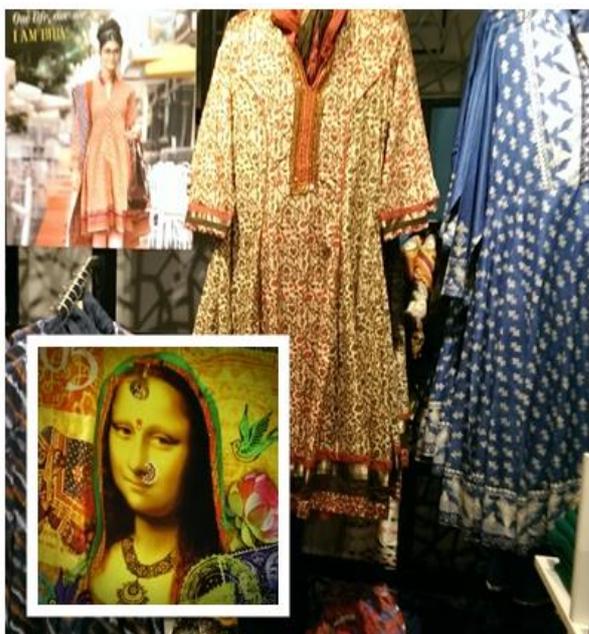
除了學校的食堂之外，校園內部還有另外兩個餐廳，一個是連鎖咖啡與麵包店的 Au Bon Pain，當中提供了西式麵包與餐點；另外一個則是提供相對食堂來說，比較美味的印度料理與一些西式餐點，如奶油義大利麵與三明治的外包餐廳。在此兩間餐廳所購買的東西都需要額外掏錢購買，並不包含在一開始入學時所繳交

的費用當中。



上圖為連鎖咖啡麵包店—Au Bon Pain。
左下是校園內部的外包食堂。
右下則是深夜食堂。

此外，食堂旁邊也有福利社，裡面有販賣飲料、餅乾、零食、甚至還有現剖的椰子汁可以買；晚上福利社也會化身成為深夜食堂，從晚間九點半開始一直到凌晨兩點左右，會販賣現做食物如炒飯、炒麵、三明治、咖啡等，在該處購買的東西一律是採取記帳方式，等到學期末時會從一開始繳交的費用中扣除。(多退少補)



其實本圖片與下面的內容無關，但只是因為都提到衣服了，所以放幾張印度風格的衣服上來。(還有印度版的蒙娜麗莎)

衣：

學校內部有一個小型的雜貨店，名稱叫做 MARS，因為主要是由學生來幫忙管理所以每天只在晚餐時段營業一個小時左右，裡面可以買到肥皂、沐浴乳、洗髮精、髮膠、刮鬍刀、筆記本、學校紀念帽 T 等東西。一樣是採取記帳模式，等到學

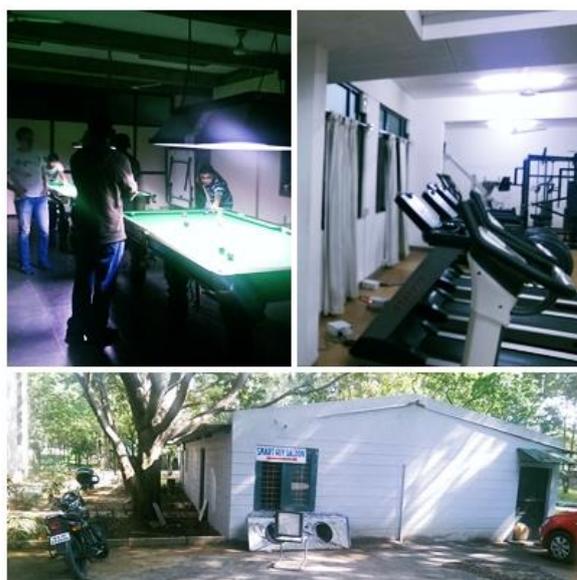
期末才一併扣除該費用。幾乎每一間有名的學校都會在校園內部設立專賣學校紀念品、帽 T、背包等相關產品的紀念品部，IIMB 也不例外，所以你若是想要買學校的紀念衣服的話，也可以考慮去 IIMB Store 裡面購買，但那邊就是要現金付費了。



學校所提供的皆是單人房，而小圖則是印度與別人不同之處——鎖。
學校各個教室、房間、廁所等門鎖，都是採用這種鎖，而非喇叭鎖或是門鎖。
後來在外旅遊時也幾乎都是碰到這種鎖。

住：

前面有提到住宿的部分，所以我這部分主要是描述自己住在裡面的感想。從我先前的描述中，應該不難發現印度人非常喜歡開 party，而且其他國家的交換生特別是法國人也很愛開 party，所以住在當中常常會在半夜兩三點時還可以聽到外面在鬼吼鬼叫的聲音。但，還是那句話，這就是印度！所以如果是很淺眠的人，可能會需要很常一段時間來適應當，或者也可能根本無法適應。



左上為免費讓人使用的撞球室，右上則是設備器材皆比政大這邊還要齊全的健身房。下方則是被稱為 smart guy 的理髮部，雖然剪得一點都不 smart 就是了，但收費時卻會因為你是外國人而多收你一倍的 smart guy。

樂：

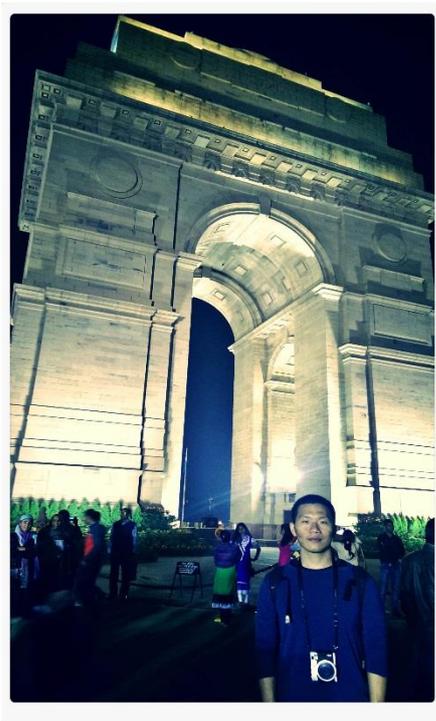
校園內部有小診所可以看診，還有屬於印度國營的 India Post 郵局可以讓你寄東西。但強烈建議不要把貴重物品寄回台灣，因為我當時在學期結束時寄了「一箱」包裹回台，該包裹寄是寄回來了，但等我回來打開後才發現裡面的貴重物品像是在當地新買的皮鞋、襯衫、衣服、皮夾、紀念品等，通通被偷走了！只剩下教科書和一些比較舊的衣服在裡面！=> 這，就是印度 again！

校內除了上圖照片所提到的撞球間、健身房、理髮部之外，還有練團室可以讓學生進去裡面彈吉他、打鼓等抒發身心的地方。



基本上在校園裡面的生活就如同我上面所提到的一樣，食衣住育樂都包了，所以不會有什麼大問題。然而在文化上面，仍然有兩個很重要的點必須去適應，首先是印度人做事的方式，其次則是飲食習慣問題。如同我前面提過，印度人的個性是屬於拖到最後一刻才作事情，所以在這一點上面必須要多加留意。延伸來說，印度人的時間觀念非常「具有彈性」，換句話說時鐘在那邊只是參考用的。連校方所舉辦的活動，都可以拖到一個小時之後才開始，就可以知道平時跟同學約開會討論，印度人遲到個半個小時到一個小時是件非常正常的事情了。另外在飲食部分，南印部飲食習慣偏辣，對於不太吃辣的台灣人來說可以說是非常痛苦的一件事情。此外，許多印度人至今仍然是用右手吃飯，如果想要入境隨俗體驗一下的話，請先確保自己右手沒有傷口，否則到時候傷口碰到熱辣辣的咖哩可是會吃不消的。

如果今日所謂的生活是包含校園之外的旅遊，那就就真的非三言兩語能夠交代清楚的了。簡而言之，就是要時時多加小心騙子，因為當你走在外面的路上時，那些會主動靠近跟你攀談的，絕大多數都是想要騙你錢的人！另外，在外面購買東西時，千萬要懂得殺價！而且盡量一開始就從店家所說的價錢的三到四折開始殺起。(因為觀光客走在路上，對於印度人來說，臉上彷彿就寫著「肥羊」兩個字！)



交換需注意事項：

1. 錢：

如果扣除掉在印度旅遊和其他奢侈費用，只算基本花費的話(包含來回的機票錢)，可能只需要台幣六萬元以內。相較於去其他國家交換，到印度交換應該是最便宜的選擇了。

2. 換匯：

因為台灣沒有地方可以換印度盧比(Rupee)，所以我當時是到達印度後直接在機場內換一筆錢，想說到了學校還要繳房租和伙食費用。但機場的匯率給的很差，而且 IIMB 並不會要求交換生一到達學校就馬上要繳錢，所以建議要去交換的同學可以先在機場換點小錢，金額只要夠搭計程車到學校即可。(基本上 100 USD 就足夠從機場搭計程車到學校了)

會說不要在機場換太多的原因是 IIMB 校園內部就有銀行駐點，所以其他金額可以等到了校園之後，再過去那邊換錢。

(補充說明：在印度和東南亞許多國家，不同面額的 USD 其匯率都會有些微不同，當中以 100 USD 的匯率最為漂亮。)

3. 不論走到哪邊，都要懂得殺價：

基本上外國人抵達印度後，就是會被印度人當成肥羊宰，所以外出時一定要懂得殺價！搭計程車或者是三輪車時，司機可能一開口就是漫天喊價，所以一定要堅持跳錶，而且當司機願意跳錶時，不要以為事情就結束了，搭車的過程中請緊盯該機器，否則可能會遇到司機私下改機器，導致雖然是跳錶，但金額確是天價的事情發生。(=<我在孟買旅遊時，就遇到這樣子的情況)

4. 衛生：

印度的整體衛生習慣很差，所以最好多準備一些腸胃藥以備不時之需。此外，外出旅遊時，盡量買大廠牌的礦泉水喝，像我在旅遊時都會盡量挑選可口可樂或百事可樂所出產的礦泉水來喝，畢竟這些國際大廠的把關會相對嚴格很多。最後，買礦泉水時也要注意瓶蓋是否已經被人打開過，否則很有可能喝到不乾淨的水。