

三、修課心得分享



鹿特丹管理學院(RSM)的碩士交換學程，有最低 20 個歐洲學分(ECT)的要求，且只能修習碩士學程的課(但所有商學院的課都可以修)，如無特別申請ICP Program，通常需選擇 4-5 門課，才可達到門檻。

RSM 旗下的學院分類相當多元，除五管皆分別設有碩士學程外，另有策略、資訊、併購等碩士學程，平均一堂課為 4-6 個ECTs不等。學分的多寡隱含著對該課程所須投入的時間和心力。

[個人建議] 一個月盡量避免同時有兩門以上的課

- 大多數的課程都需要分組報告+期末考，而一堂課的上課次數常為2-3次/週。上課時間過多，將壓縮其他社交、小組討論和準備考試的時間。
- 若部份課程臨時調課，容易出現衝堂的現象，若不幸又遇上「早上考完，下午考的」情況，真的只能自求多福了。

課程心得

本次交換，我修習的四門課恰巧都在不同學程—行銷、創新、創業及策略學程，總計20.5 ECTs。以下提供授課方式和心得供大家參考：

行銷學程- Consumer Behavior (6 ECTs) ★

授課方式：採**大班制**(200-300人)上課，以**聽講**為主。(教授為美國人，不用特別擔心口音的問題)上課氣氛十分輕鬆，教授時常和台下的同學互動，同學的提問也很踴躍(並不會強制要求發言)。老師常以「舉例」的方式，帶學生探索消費者在進行「購買決策」的思考路徑，再進一步說明大品牌如何透過行銷工具，影響消費者的「購買決策」，個人非常推薦。

- 評分方式：一份團體書面報告、一次團體口頭報告及個人期末考。
[注意：老師為避免Free Rider，報告最後有組員互評機制，絕不是可以混水摸魚的課]
- 分組方式：採「自由分組」的方式，交換學生可透過該學程學生之社團來尋找組員。
若真的找不到的話，老師也會很熱心的幫忙。

創業學程- Startup & Growth (5.5 ECTs)

授課方式：採**小班制**(20-30人)上課，以**聽講**為主。教授英文為美式口音，容易理解。**每堂上課前，需完成課前作業**，只要有閱讀個案或課前教材都不難完成。上課以「個案討論」為主，個案安排上包含新創前期如何尋覓各方資源，財務議題、至後期發展等面向。老師上課很用心，學期中會邀請荷蘭的新創業主及VC Funds，來讓同學更了解整個創業過程會面臨的機會及挑戰。雖然上課的方式較中規中矩，但個人還算推薦，有機會藉由分組討論認識一群現在/未來的創業主。

- 評分方式：課前作業，個案書面報告(其中一份需上台報告)及個人期末考。
- 分組方式：採「自由分組」的方式，通常可在第一堂課順利找到小組。

創新學程- Strategy of Innovation (5 ECTs)

授課方式：採**大班制**(100-200人)上課，以**聽講**為主。(教授為土耳其裔，個人覺得口音蠻重的)
上課氣氛很輕鬆，課前一定要認真念個案及補充教材，兩者內容是相互配合的。教授提問的方向多是詢問「理論於個案內的應用」或請同學「以某一模型分析一家公司的創新策略」。
討論個案的過程中，可了解科技如何影響一家公司創新策略，如何選擇有潛力的創新面向，以及探討創新失敗的阻力。

- 評分方式：可選擇完成一份團體書面報告或個人書面報告、一次期末考。
[團體報告的內容十分有趣，老師鼓勵學生**至街頭扮演起顧問者**的角色，以訪問的方式，找出一家公司創新上正面臨的瓶頸，並提出相對應的創新策略；個人報告則是以教材所提及之理論，提出實務上可呼應之正面或反面創新案例。]
- 分組方式：團體報告採「自由分組」的方式。

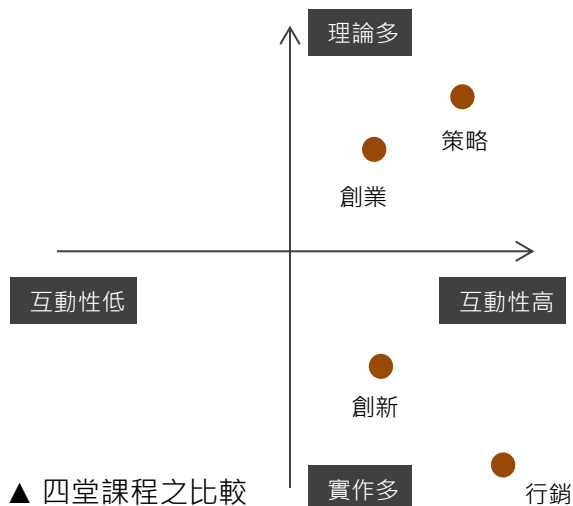
策略學程- Corporate Development Strategies for Acquisitions and Alliances (4ECTs)

授課方式：採**大班制**(100-200人)上課，以**聽講**為主。(兩位教授-分別來自德國和波蘭，口音容易理解)
上課氣氛很輕鬆，但同樣課前要認真念個案及補充教材。教材以**長個案**為主，教授會請學生利用電腦針對經理人的決策進行投票，再邀請同學相互辯論；**介紹實務上常使用的環境及財務模型**，說明一家企業如何分析其成長策略，並邀請併購部門的高級主管，進一步補充實務上併購/聯盟的決策依據。

- 評分方式：可選擇完成一份團體書面報告+期末考，或只參與期末考。
- 分組方式：團體報告採「自由分組」的方式。

Week	Sep.				Oct.				Nov.				Dec.			
	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
創新	■															
行銷	■				■				■							
創業					■											
策略									■							

◀ 課表安排參考



[小心得]

「若選擇到鹿特丹管理學院交換，會不會沒有時間玩阿？」

其實不然，主要看你怎麼規劃自己的學習。RSM提供的環境和師資真的很好，學生間的素質也很高，雖然每堂課前都需花很多時間來準備，但絕對能滿載而歸!!

碩士課程通常為期1-2個月，如果以上述方式安排，那爽爽一個月都在旅遊是有可能的。