

布魯塞爾自由大學 Université libre de bruxelles

Solvay Brussels School of Economics and Management

NCCUC Exchange 2023 fall 科智三 沈菁菁

I. Campus and city

介紹交換學校之前有必要大概講一下比利時布魯塞爾這座城市，對大部分亞洲人來說，比利時的存在感就像十一月份這兒的陽光一樣——幾乎沒有，事實上比利時也是一個前後經歷法據荷據，最終形成由北部講荷蘭語的弗萊明大區，南部講法語的瓦隆大區，中間法荷雙語布魯塞爾大區所組成的聯邦制國家，所以在布魯塞爾可以看到很多機構，例如劇院、圖書館等，分屬不同區政府，布魯塞爾自由大學則在 1970 年，成立百餘年後，拆分成相鄰的法語布魯塞爾自由大學 ULB 和荷語布魯塞爾自由大學 VUB，Solvay 商學院則成立於 1903 年，在 2008 年與 ULB 的經濟學院合併成為現在的 SBS-EM，也是比利時首屈一指的商學院，在今年迎來了成立 120 周年。一定要說的話，ULB 在法語區人心中是 top 級，但是 VUB 在荷蘭語區因為有魯汶大學 KUL 和根特大學在前，所以稍顯黯淡。

Solvay 商學院的研究生項目總共 5 個 track 中，只有 Master in Business Engineering 包含小部分法語授課，其餘課程均為英文授課。交換生課程基本上涵蓋商管與經濟的全部範圍，所以如果想來這邊主修 finance 就不太建議了。學期前 coordinator 會給大家發一份當學期可選課程的 excel，並在開學第一周（選課周）幫這學期所有的交換生 schedule 一個一對一的 meeting，手動幫你在系統加簽並確認你的選課。能理解之前一定有交換生的選課出過事故所以才選擇這種超

級史前古早的流程，但是我的選課還是因為學校疏失出了事故還被 Cherry 姐和助教狂 call:)

我的課程選擇大多延續在政大原專業的領域，偏向策略和管理，下面介紹一下我覺得值得講的兩門。

Corporate strategy

課程內容本身按照參考教材的 layout 去走，老師會每兩周佈置個人 case study，主要是用基礎工具分析一些商學院經典案例，Peloton, Netflix 等，課堂進度偏慢。我會選擇這門是因為很喜歡教授，他同時在比利時第一私立商學院 Vlerick 任教，風格也是幽默輕鬆型，經常讓我不要太 polite。期中期末兩次報告，比較有趣的是期中報告六人一組選定產業分析，期末則 split 成 3+3 分別代表此產業中的一間公司做一個五年內達成 30% 營收成長的 strategy proposal。

Negotiation skills

一門需要抽籤且強制出席的課，課程互動性很強，需要課前大量閱讀來支持你的課堂輸出，在別的課第一周還在加退選的時候它已經要求寫 2000 字的當周個人作業了。課程編排也是按照教材的單元來，每周老師會用情境帶我們瞭解各個議題，但我覺得缺少跟理論 call back 的環節。另外我本來期待會有 expression 方面的內容但是這堂主要解決 tactics，但由於是在台灣很少能夠接觸到的課所以雖然很累但我很喜歡。

另外學校會提供由語言機構實際授課的法語課程，分為 30h 或 60h，會在課前做一個 assessment 來分配班級。這學期原本的 30h 法語課不知道為何停開，所以我沒有參加，有需要的同學可以關注下這個管道。

Some POVs

- i. 這裏選課的一個特別之處就是不在乎是否衝堂，只要你徵求到老師同意，保證期末考試或報告能夠完成即可。
- ii. 大部分老師對於出席並不在意，但是個別情況下老師會要求每節課出席或簽到。
- iii. Solvay 只要求當學期交換生至少修一門課，所以主要需要符合政大這邊交換生的選課下限。
- iv. 課程 layout 分爲理論與實踐（類似助教講題），會在課表上用不同底色標注，要記得看自己能否接受這麼多課時。
- v. 秋季學期的課程會在聖誕節前結束，一月初開始考試，整個學期則會在一月底結束，一般報告課大多會在節前結課，可以根據自己的安排選擇合適的課程，如果有需要可以向我詢問 23fall 的課表。

II. Life in Brussels

交換目的很大程度決定了我們看待一個城市的角度，如果你的想法是把交換學校的所在地當成游遍歐洲的中轉站，那我可以很負責地告訴你布魯塞爾不是最適合的。

i. 基本生活

比利時的物價疫情後貴得不合理且直逼北歐，甚至有些東西比我在哥哈的超市看到的還要貴。由於 ULB 這學期開始不提供交換生住宿，校外租房一般在

€450-700 左右，€500 以下的房間只能靠手速在 xior 等學生公寓平台搶，€800 以下幾乎沒可能租到 studio，所以想從房租裏省出旅遊經費是很難的。

市區交通方面，25 歲以下可以辦理 STIB 公司的青年卡，€5 製卡費加€12 年卡費用，跟原價€49/月相比倒是非常划算。布魯塞爾作為首都城市來講是非常小的，所以公共交通的覆蓋性良好，以 city walk 探索城市也是一個很好的選擇。

ii. 人文娛樂

推薦參考布魯塞爾市政廳的[觀光網站](#)，可以選擇觀光客/本地人模式，在博物館、展覽、文藝演出上都有很不錯的推薦。另外 ULB 今年開始和瓦隆-布魯塞爾國家大劇院 [Théâtre National Wallonie-Bruxelles](#) 簽了合作，學生票€7 就可以拿下。

來布塞不能不逛 vintage，大名鼎鼎的 melting pot kilo 就在中超對面，think twice 等小店也都密集分散在藝術之丘附近，學校所在的 1050 區則遍佈咖啡廳與餐館。

布塞的建築風格和這裏的種族構成一樣多元，市中心以哥特式與巴洛克為主，走出觀光帶能在很多住宅區看到新藝術時期風格的建築，相應地，這裏的設計師品牌、家具/藝術展覽也都數不勝數。

每個開學季學生組織都會舉辦很多 party 或音樂節，Solvay 的學生會組織 [Cercle Solvay](#) 辦過迎新派對、新年舞會等，每次都是大手筆包場，寒假期間還會組織滑雪活動，ULB 校園內甚至有不同屬於每個學院不同代表色的倉庫作為開趴的場所，加上比利時啤酒的盛名加持，想找酒喝的朋友絕對不會失望。

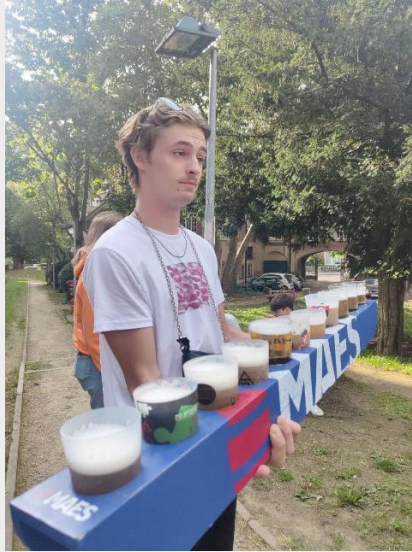


圖 1 campus tour 必須喝酒

iii. 旅游出行

比利時的國鐵公司是 SNCB，目前為止的乘坐感受良好，靠譜程度比隔壁德鐵好很多，乘務員的態度也都很友善。聽說有些國家的查票情況非常嚴格，因為網絡問題刷不出票也照罰不誤，而這邊即使你買錯票/沒買票乘務員都會想辦法幫你解決。飛機出行的話，由於瑞安航空在去年陸續把航綫往南部的沙勒洛瓦機場轉移，時間成本上升蠻多，建議安排較遠的多天出行比較合適。公路出行除了 flixbus 之外，blablabus 也是一個選擇，目前坐下來沒有遇到行程上的出錯。

III. Wish I knew before here

布魯塞爾雖然作為歐盟總部所在地，有著歐洲首都的稱號，英語的普及度確實不算低，但是交通標識、超市貨架都是法語，如果追求更多體驗建議掌握一些基本法語會話。

比利時所在的西歐整個冬天的天氣都不盡人意，但是好在風沒有隔壁荷蘭那麼誇張，如果是秋季學期交換，三明治穿搭的衣服要備好，有空間的話可以帶一雙防水的鞋子。

歐洲水質普遍偏硬，比利時尤其。在臺北從不掉髮的我來布塞非常崩潰，很介意的同學可以出發前買一個花灑/水龍頭過濾器裝在浴室或廚房，brita 濾水壺也是這裏的必備。

小個子女生請務必多帶幾條褲子來歐洲，我當時想著去歐洲再買就好所以幾乎帶的都是各類上衣，但實際情況恰好相反，合適的褲子是最難買的。

比利時的簽證手續真的非常麻煩，如果你還有興趣看下去我會在電子報單獨寫一篇介紹哈比國的 Visa D 以及慘絕人寰的居留卡辦理。