

政治大學 商學院 — 九州大學 商學院

二〇二四秋季交換生：IMBA 李山林

交換心得

（一）前言

在此先向之前到九州大學QBS交換的各位學長姐表達感謝！有賴各位的分享，讓我們這屆交換生擁有更好的交換體驗。據我向本屆其他地方的交換生所了解，只有政大有這樣一個學長姐交換心得的分享系統。故接下來到QBS交換的大家遇到任何問題的話，請不要吝嗇聯絡學長姐們詢問，讓我們把經驗傳承下去。

為了讓大家更好閱讀這篇心得，以下是一些基本的個人背景：

- 本人為到台灣就讀碩士的澳門人，並非台灣人。
- 這是我第二次到海外交換，相比起旅遊，我更著重與當地人的互動和連結。
- 本人就讀的是國際經營管理英語碩士學位學程（IMBA）。課程為全英語授課，班級由一半台灣人和一半國際生組成。
- 政大IMBA為九州大學QBS的姐妹交換課程，QBS學生會在每年春季學期交換到IMBA。
- IMBA的學生到QBS交換修課可以抵免學分。

（二）九州大學與Kyushu Business School (QBS)

九州大學（Kyushu University）是日本的舊帝國大學之一，為日本頂尖的國立研究型綜合大學。該校創立於1911年，前身為京都帝國大學附屬福岡醫科大學，後來獨立成為九州帝國大學。九州大學現已發展為擁有醫學、理學、工學、文學、法學、經濟學、教育學等多個學院的綜合性大學。此外，學校積極推動國際化，每年招收眾多海外留學生，並設有語言交換中心等設施，以提升國際學生的學習與生活體驗。

校區方面，九州大學的校區分布於不同地點，包括伊都校區（主校區）、病院（馬出）校區、筑紫校區、大橋校區等。其中，伊都校區位於福岡市西區，為大部分學院的所在地。病

院校區位於福岡市東區，主要包含醫學相關設施。筑紫校區位於福岡縣春日市，主要用於工學研究。大橋校區位於福岡市南區，主要為設計學院所在地。

九州大學商學院（Kyushu University Business School，簡稱QBS）專為在職人士提供進一步學習商業知識的機會。由於伊都校區距離福岡市中心較遠，為方便學生上課，QBS在交通便利的博多車站九樓設置了教室，供MBA課程使用。QBS的學生多數具有工作經驗，課程安排在平日晚上六點半和週六（跟政大IMBA一樣），方便在職人士下班後前來上課。要注意的是，博多車站九樓的教室只供平日上課使用，週六的課大家還是要到伊都校區上課。



（三）課程內容

如電子報（一）提及，在秋季交換的我在二月底左右收到關於九州大學申請表的電郵，電郵中的海報上會有該交換學期提供的課程列表。如下所示，英文授課的堂一共有七堂：

Program Overview

- Program period: Fall/Winter semester of 2024 (from the end of September 2024 to the beginning of February 2025)
- Number of students: Up to two MBA students per school. When the total number of applicants exceeds 15, we will screen the applicants by submitted academic records.
- Courses available in English at QBS (subject to change):
 - ✓ Management Control
 - ✓ Intercultural Communication
 - ✓ International Marketing
 - ✓ Project Management
 - ✓ Japanese Business Law in Practice
 - ✓ Asian Business Strategy
 - ✓ Corporate Value Creation and M&A
- Duties of students: The students must
 1. Take equal to or more than four QBS courses
- shown above with decent grades;
- 2. Attend the International Exchange Student Orientation on September 2024; and
- 3. Make a Final Research Presentation at the beginning of February 2025 (TBA).
- Tuition: Waived.
- Scholarship: We apply for the scholarship granted by the Japan Student Services Organization (JASSO). Please note that we cannot guarantee all students will be able to receive the award. In the case the available JASSO scholarship is less than the total number of the students, we will select the recipients based on their academic records.
- Due date of application: February 10, 2024
The application will be made through the international program offices of your school. Please contact your program officers or professors for the procedures.

為了滿足政大和九州大學QBS對交換生的要求，每位交換生需要選至少四堂課修讀。如上所述，由於政大IMBA的學生到QBS交換修課是可以抵免學分的，故這次交換中我一共選了七堂課中的六堂。

由於九州大學QBS的課程基本上都是固定的，所以會出現同一課堂但由不一樣教授任教的情況，各位對比不同學長姐分享時需要注意教授是否一樣。以下一一向大家介紹：

A. Corporate Value Creation and M&A — 吉村洋一

吉村老師是本學期新來到QBS的老師，是一位經驗十分豐富、三十多歲就當上了CEO、至今仍然力求進步的人，是我來到QBS交換中最喜愛的老師。

這堂課的內容建立在財務管理的基礎上，由財務管理的基礎到如何創造公司價值；課堂上的簡報都是吉村老師根據課本和以前的工作經驗而準備的，非常豐富且具實用性。吉村老師還會準備很多非常有趣的公司拼購案例，在課堂上跟大家互動分析。此外，這堂課還有每週的小測、期中考和期末考。雖然課業量有點大，但真的是一門收穫很多的課！



B. Intercultural Communication — 鈴木右文

鈴木老師是一位主修英文文學的老師，相對其他老師而言商業知識和經驗沒那麼豐富，但是是一位非常友善和活潑的老師。

這堂課的內容基本上圍繞着一本關於日本特色企業的英文介紹書，每位同學會被分到其中一章進行簡報介紹。此外，每週還會有一條討論問題需要大家事先準備。每週的上課流程相對固定：負責同學的簡報介紹，鈴木老師再讀一次課本內容，分組討論事前準備好的問題。這堂課也沒有期中期末的報告或考試，是一門課業量較少，會了解到一些有趣日本企業的課。



C. International Marketing — 広垣光紀

広垣老師是一位比較側重學術型的老師，主要研究關於消費者和行銷上的議題，相對其他老師擁有較少的實戰經驗。

這堂課的內容基本上都是關於國際行銷的基礎知識和一些經典的案例分析，連同期中期末報告一共有約四次簡報報告。課室上也會很常讓大家分組討論案例，可以從日本同學身上聽到不一樣的想法，算是課堂的得著之一。總的來說，是一堂課業量適中，收穫尚可的課。



D. Project Management — 大津留榮佐久

大津留老師是一位實戰經驗非常豐富的老師，同時在名古屋大學和大阪大學擔任客席講師，是一位風趣幽默的實戰型老師。

這堂課是安排在十月、十一月兩個月的集中課程，內容主要圍繞著教科書展開，當中再加入老師的一些想法和應用場面，和一些網上的說明影片。這堂課相對地較少互動，一般都是由大津留單方面授課，一共只有約兩次的簡報報告。這堂課雖然沒有期中考或報告，期末考是寫一份約三千字關於項目管理的報告。是一門課業量偏少，收穫尚可但較早完成的課。



E. Management Control — 小城武彥

小城老師可以說是九州大學QBS的明星老師，大學本科在東京大學主修法律，隨後到美國普林斯頓大學就讀碩士學位。碩士畢業後約從商二十年，因年紀輕輕就當上了大公司的CEO而出現在新聞報章，是在日本相當名的企業家。在五十歲時到東京大學就讀經濟學博士，隨後開始他的教職生涯。小城老師是我來到QBS交換中最尊敬的老師。

這堂課的內容結構十分清晰，圍繞著Management Control System由第一週貫穿到最後一週。主要關於作為CEO該如何管理下層組織，令公司往著制定方向前進。每堂課都會有一個案例分析需要事前準備，上課的模式穿插在講課和討論之間，是討論互動最多的課。課程後半段會開始分組進行小組報告，其他小組則需要幫忙在報告後主持課堂討論。同時，課堂中小城老師也會很常分享自己作為CEO時遇到的困難和解決方法，是非常寶貴的經驗分享。這堂課並沒有期中考或報告，只有小組報告和期末報告；雖然課業量還大，但可以說是收獲最多的一堂課，非常推薦各位考慮。



F. Asian Business Strategy — 楊帥（東北財經大學教授）

楊老師是從中國的東北財經大學交換來的客席老師（之前也分別有來自台灣、菲律賓和泰國的老師任教），楊老師同樣是學術型的老師，主要研究關於企業財務的議題。

這堂課的內容主要圍繞著亞洲外的企業如何進入亞洲市場，或是亞洲內單一國家的企業要如何進入其他亞洲國家的市場（如：日本宜得利要如何進入菲律賓市場）。課程內容也會包括像是從文化角度切入的觀點，楊老師也給了很多有趣的案例給大家討論，也算是討論很多的課堂。這堂課有兩次小組報告和期末報告，算是課業量適中，收穫不錯的課。



G. Japanese Business Law in Practice — 寺本振透、川崎邦宏

這堂課是我唯一沒有修的課。根據另外兩位有修的同學分享，兩位老師都是擁有豐富法律背景的老師，內容圍繞著在日本運營企業需要注意的法律知識。儘量內容是全英文授課，另外兩位上課的同學也表示有一些法律詞彙需要事前熟習，才會更方便在課堂上的參與。

（四）生活及文化交流

除了QBS的正式課堂外，我參加了兩堂日語課。一堂是在宿舍（國際會館）四樓開的日語入門課 Japanese Introductory Course，另一堂是九州大學開的日語課 Japanese Training Courses (JTCs)。前者推薦給想打好日語基礎的大家，課堂內容主要圍繞着基本的自我介紹、生活用基礎日語等。上課時間基本上是平日其中一天的早上10:00到11:30，一共約八週的課，費用全免。若本來日語有一定基礎的大家也可以選擇不修讀。後者則是根據分班試設有不同程度的日語課，大家可以先參加分班試後根據分班結果再決定是否參加，本年度的 JTCs 設有線

下及線上的日語課，上課時間基本上是平日其中兩天的各1.5小時，一共約十週的課。費用全免，大家可以根據分班結果和所對應的上課方式選擇適合自己的日語課。



正如前言所提及，我希望在這次交換中有更多與當地人的互動和連結，所以我一共修了六堂QBS的課加兩堂日文課。雖然上課佔了我交換生活中一大部份的時間，但我也因此跟很多日本的同學變成了朋友，更了解關於福岡這個地方。

此外，宿舍也會很常邀請在住交換生參加一些免費的日本文化體驗活動，如藝妓和歌舞伎：



藝妓和歌舞伎都是很傳統的日本表演，不是很難預約就是價錢昂貴，大家若有空的話非常建議參加體驗。

同時也很感激電子報（三）中提到的Supporter 幸治さん，讓我在課堂外體驗了很多福岡的地道生活，像是傳統的日式酒吧和牡蠣小屋：



在幸治さん工作的公司，有一位他的後輩（美咲さん）將接下來到台灣工作兩年，幸治さん也安排了一次聚會讓我們兩個從台灣來的交換生跟美咲さん事前認識一下：



我們從學習中文聊到在台灣租房的注意事項，這就是我期待的文化交流吧。

如前言所述，QBS學生會在每年春季學期交換到IMBA。班上面的同學（寬太さん）會在接下來的學期到政大交換，知道這個消息後我們很常保持聯絡，希望幫助他在台灣的交換生活一切順利。這種先在日本交換時認識，後面對方再來台灣交換，這樣互相交換、交流的感覺真的很神奇。來QBS交換的大家也可以留意一下有沒有下學期會到政大交換的日本同學喔。

(五) 注意事項

很多交換上的注意事項學長姐們已經分享得很全面，在這邊我想分享一下心態上的準備：你為了什麼來日本交換？

如前言所述，這是我第二次到海外交換（第一次是大學時期到荷蘭交換半年），而第一次交換時的我並沒有認真想過這個問題，導致後面儘管周遊列國去了很多歐洲的國家，卻沒有留下太多聯繫。我認為生活在東亞地區的我們，要到日本旅行可以說是再簡單和平常不過的事，同時借鑑上次交換的經驗，讓我這次來日本交換時就決定要好好與當地人連結，讓自己更深入了解這個地方。現在已經來到交換的尾聲，我十分感激當初有讓自己好好想清楚為什麼來日本交換；讓自己多向外踏出一步，現在我有關係很不錯的日本朋友，我亦會因為他們在未來再次回到福岡。同時，我也收到了來自幾位日本同學的工作招聘，讓自己的未來又多了一點不一樣的顏色。我認為不論是為了什麼目的而去交換也可以，重點是讓自己先好好想清楚。所以，你為了什麼來日本交換？

除了關於心態上的準備，另一樣就是到九州大學QBS交換的期末報告。這是跟其他課程完全沒關係的獨立研究報告（在開學儀式時會說明），一般安排在交換的最後一週（約二月中旬）。內容主要包括：(1) Research Title (2) Research Questions (3) Methods (4) Findings and Conclusions (5) Lessons Learned from the Program

下面為大家附上本年度交換生的報告題目：

- 1. How Discipline and Culture Shape Japan's Waste Management and Disposal System**
- 2. Fukuoka City's Water Management**
- 3. What can Chinese Pharmaceutical Companies Learn from Japan**
- 4. How a Chinese Foodie Cracked the Tabelog Rating Code**
- 5. Stay in Fukuoka**
- 6. The Temperature Code in a Cup of Water**
- 7. Innovation Management in the IVD Industry**
- 8. Comparison of Ice and Snow Tourism in China and Japan**
- 9. Difference between Actuary's Work in Taiwan and Japan**
- 10. From Taiwan to Japan: Exploring Consumer and Managerial Perspectives on AI-generated Marketing Content**

我自己是最後一個題目，主要是把在台灣做的論文研究延伸到日本。



總的來說不算是一份難的研究報告，比較難的可能是關於題目上的構思。希望上面提供的參考可以幫助大家準備。

篇幅有限，這篇生活報告只有分享我認為較值得分享的事。若有其他疑問，歡迎瀏覽其他學長姐之前的分享，或電郵112933027@nccu.edu.tw聯繫。祝大家交換順利！