

生活報告

111363053 企研所 張雅琪

一、學校介紹：

WHU - Otto Beisheim School Of Management 是德國一所私立的管理學院。雖然在亞洲可能沒什麼人聽過，但是在歐洲卻是家喻戶曉的名校，尤其在德國當地是企業家二代、創業者就讀的首選，如：歐洲知名超市 Lidl 的家族成員就是在此就讀。

根據 2023、2024《 Financial Times 金融時報 》的排名，WHU 分別在全球管理碩士排名第 13，歐洲 MBA 排名第 19，歐洲商學院排名第 16，而在這三項排名中 WHU 在德國當地的排名都是第一。

也因為 WHU 在德國享有很好的聲譽，連同許多知名的德國大企業，像是 Adidas、Henkle 都會直接到學校進行徵才。穿梭在校園中的學生各個都是菁英，上課氣氛積極，大家都對自己身為 WHU 的學生擁有榮譽感，且學生畢業後的出入大多為自行創業、管顧業或是金融業為主。

WHU 有兩個校區，都是在德國的西部，一個是在大城市——杜塞道夫 Düsseldorf 主要是 MBA 學生、在職進修的校區，而另一個在德國的小鎮——法倫達爾 Vallendar 主要是大學、一般碩士生的校區。

政大的交換學生主要都是在 Vallendar，許多交換學生的活動、資源都會在這個校本部校區，也有學校宿舍可以申請。若將來有 MBA 學弟妹想要申請看看杜塞道夫校區，這部分先前有特別詢問過是「可以的！」不過有幾個條件：需要提出托福 100 分以上的證明，或是你有上過以英文授課相關學程的證明，同時杜塞道夫校區沒有提供宿舍，需要自己另外找。考慮我自己本身交換的目的以及資源，我沒有選擇杜塞道夫校區，學弟妹可以考量交換的目的進行選擇，如果是想要體驗國外的 MBA 課程，可以試試看，畢竟 WHU 的 MBA 在德國是蠻有名的，而且我有上過幾位同時有在 MBA 教課的教授教的課程，教授真的不簡單！

二、課程介紹：

WHU 的一學期內又分成上下兩個 Quarter，而兩個 Quarter 的課程又不同，因此課程非常緊湊，會需要很多自學的部分。再者每一堂課每週上課的時間都是不一樣的，有可能這週是週一上午，下週是週三下午，又或是一週有兩堂等，這些可以在選課的時候確定，同時也需要注意一下是否有不同課程會衝堂。

碩士課程主要都是英文授課居多，大多都是 5 ECT / 門，可以上下學期各選兩門課就能達到學校要求的門檻。同時 WHU 的課程很扎實，老師在選課前就會提供課程大綱，並說明評分標準、學期間需要繳交的作業等，大家在選課期間可以參考，也建議第一門課到場，有許多老師會在課程介紹後直接開始上課，可以同時確認老師上課風格是否是自己喜歡的。

以下介紹我有修課或聽過第一堂的課程：

Quarter 1

➤ **Corporate Entrepreneurship :**

會修這堂課主要是我的boddy很推薦 Prof. Dr. Christoph Hienerth，但是由於教授很忙，課堂同時配了一位副教授，兩位教授會分別教授幾堂課。課程中主要在教企業的內外部創新，教學內容偏理論，但是教授會請許多外部的企業講師來演講。這堂課的作業蠻重的，有Case Study 需要在課堂前閱讀，課堂時老師會公佈題目，需要跟組員在 30 分鐘內完成討論跟 PPT，同時還有小組報告、個人 OKR 的作業。雖然有這麼多作業，但這堂課的評分只有通過與不過，不知道後續是否會有調整，但可以評估看看是否要修。若我可以再選擇一次的話，我會選 Strategic Technology and Innovation Management

➤ **Managing the Family Business :**

這堂課如同課名主要是在講家族企業管理，內容會包括家族企業如何定義，以及家族企業要如何傳承、財務面等等，最後課堂會有一個小組報告、一個個人報告（有點類似課堂心得，但是也有要求頁數）。那時候選這門課，主要是因為台灣比

較少有家族企業的課程，但台灣的中小企業又大多都是家族企業，想說可以趁機了解一下。這堂課的教授是年輕教授，個人覺得老師的教學沒有到很好，雖然其他德國當地同學很認真的在與老師互動，但是課程中間還是很容易飄掉。但整體而言還是有了解到一些基本的家族企業管理相關內容，也可以跟當地學生在小組活動中互動，課業以碩士的課程來說是屬於比較不重的，缺點是老師會注意出缺席。

➤ **Strategic Technology and Innovation Management :**

這門課程的教授真的很厲害!!! 雖然我只上了第一堂課，但我認為比跟司徒達賢老師有得比，甚至比商學院很多老師都還要厲害！老師的第一堂課以Dyson的個案來帶企業創新的案例，上課方式跟 MBA 上課方式相同，但是老師給我的感覺是外部企業的資深顧問的感覺，對於自己的教學內容非常了解，可以不用看PPT 就知道接下來要講什麼？一堂課就幾個重點，老師用個案、提問、跟學生的互動完美的結合，讓我第一堂課就抄了一整頁筆記，不僅跟實際企業執行非常貼合，且記憶點非常深刻。

但是這門課非！常！重！有許多課前、課後作業，課中也需要跟老師一直互動，老師上課與講英文的速度也蠻快的，以交換生來說需要花費較多的精力才能跟上。要不是因為這門課太早退選時間太早，不然我會退 Corporate Entrepreneurship 來上這門課！ 如果想要體驗國外MBA教學的學弟妹，推推可以上看看這門課～

Quarter 2

➤ **Data Driven Entrepreneurship**

這門課主要是以 Python 、 ChatGPT 來做商務分析，但我覺得老師在商務分析的邏輯上並沒有講得很清楚，課堂上很像電腦課，老師教學操作的感覺。同時 Python 也會比較進階，會需要花費大量的課外時間，才有辦法跟上老師上課的內容，建議有程式經驗的人再選。不然小組作業、個人作業都會做得很痛苦。

➤ **Luxury Brand Management**

這門課主要是在講奢侈品的品牌管理，老師是行銷學的專業，上課以理論教學居多。課程會隨機分組，有小組報告、一份個人作業，作業量來說蠻少的，同時老師也不太管出席。因此若是想要以輕鬆為主的交換生可以選擇這門課。

➤ **Strategy Execution - (B-M)**

這門課我只聽了第一堂課，主要教學是以策略規劃與執行面中間執行上的落差有哪些，屬於很實際策略執行的教學。老師也是比較偏像資深顧問，也是 WHU 有名的教授，會不停的提問，也會點名同學回答，是很適合練習口說的機會。我記得也有課前個案作業、課後作業等等。但因為我這個 Quarter 想以 Data 那一門課為主，就把這門課退了。如果想要體驗國外MBA教學的學弟妹，可以考慮這門課～

三、生活與文化交流：

我自己真的很喜歡在 Vallendar 生活的半年，撇除交通不太便利的這一點，我覺得 Vallendar 真的是一個很漂亮、很友善的小鎮，碰到了許多當地的居民，只要你很熱情的跟他們打招呼，基本上他們都會笑著回覆你，在交換結束後回到台灣，最想念的就是在 Vallendar 上學、生活的日子。

Vallendar 很靠近萊茵河，有空的時間都可以到河邊走走，河邊還有一個冰淇淋餐車，可以買支冰淇淋坐在河邊悠閒的吃。Vallendar 的生活機能也很方便，有四間超市。

- Rewe 最近，選擇較多，但有些產品會比較貴，自有品牌「Ja!」的產品比較便宜
- Lidl 在 Vallendar 火車站旁邊，從宿舍CKK 走過去大概 15-20 分鐘，產品陳列比較亂，但是生活用品、食材該有都有，每週採買大多會來這。建議可以下載Lidl APP，每週會有不同商品的優惠卷。去到其他國家只要改一下地點也都可以使用。

- Aldi、Netto 在火車站的另外一邊，如果是住在 Gilgenborn 31a 可能會比較近。兩者相較Lidl 品項都比較少一些。但是 Aldi 有賣一款茶包，個人覺得對於感冒很有效，因此除非要買那個茶包，不然不會特地到這兩間超市。



跟其他同樣在德國交換的同學相比，我覺得 WHU 的 IRO 真的幫我們超多忙的，在 Orientation Day 後會提供 Survival kit 有許多資訊都可以從上面獲得，若有其他想要詢問的問題，寫信給 IRO 的窗口，都可以迅速的回覆我們。而且在德國最麻煩的入籍程序、交通票的部分，因為 WHU 長期都有大量的交換學生，他們與政府已經有相關的作業流程，我們不用自己跑入籍的程序，只要按照他們提供的步驟寄一封email 給政府即可 (Orientation Day 後 IRO 會陸續寄出相關的資訊)。再者 IRO 在學期間也會舉辦許多活動，包含交換生的美食文化交流，會請每一個國家的交換生介紹自己的國家給其他交換生，因此建議大家可以帶一些台灣的特產，比如珍珠奶茶、鳳梨酥、太陽餅等等。

四、交換注意事項：

交換學生主要有兩個大目的，一個是與當地的學生有互動、文化交流，另一個比較大的可能就是趁機會也透過旅遊來學習。我想最重要的，就是保持一個「開放的心態」，因為一定會遇到很多文化的衝擊，不管是在課堂上，或是在旅遊中，若以開放的心態，去接

受「任何可能的發生」, 就可以把危機換成轉機, 或是把不開心的事情, 換成另外一個新的回憶。

比如 DB 可能莫名其妙搞事, 突然取消或是 Delay , 但可能 Delay 之後, 你手上的票就可以搭其他班次的車, 就可能可以以便宜的價格搭直達的 ICE , 且更快到目的地。

其他幾個交換建議事項

1. 可以帶一些台灣特有的小禮物, 可以趁機送給同學, 或是交換結束後想要感謝的人。我自己是買了台灣傳統菜市場袋子的吊飾, 送給了 IRO 的老師以及其他交換學生。
2. 保險除了德國的保險外, 可以再保台灣的申根保險, 記得確認有涵蓋「旅平險和旅遊不便險」。旅平險大多都是醫療上的項目, 而不便險則是比如飛機、火車等等有delay 可以申請賠償等。像是 DB 有些重大延誤有影響到後續的行程等等, 就可以詢問保險公司是否可以給付相關費用。