

生活報告

一、 交換學校介紹及課程：

1. 關於 HHL(HHL Leipzig Graduate School of Management)：

HHL 是在萊比錫商會的倡議下於 1898 年成立的，是世界上最古老的商學院之一，並在 1946 年併入萊比錫大學，於 1969 年重新獨立出來，在德國統一之後又由萊比錫商會在 1992 年再次在私人管理下重新成立學校，也因此一開始我在調查這間學校時我以為是屬於萊比錫大學的商學院，但實際上 HHL 是一所私立商學院，目前只是跟萊比錫大學租借校區，兩間學校是不同的。該校在管理學院上的排名很不錯，不僅有 AACSB、ACQUIN 認證，管理學碩士的畢業生薪酬水準被英國金融時報名列第 4 位，在 QS 全球排名 67，德國更是第 5 位。此外，HHL 在德國管顧業界的名聲特別不錯，不僅校友圈廣泛，在師資上也是聘請正在管顧業界工作的老師，學校也常提供管顧公司相關的 net working 機會。

2. 課程：

由於 HHL 只有碩士(分為 MsC、MBA、在職 MBA)及博士課程，所以整體學生數量相較於一般大學較少，MsC 通常是收德國大學畢業直升的學生，因此德國學生的占比較高，約 9 成；MBA 則是有要求工作經驗，因此學生的背景較多元，而交換生能選擇 MsC 及 MBA 的課程，通常前者的課 work load 較重，後者的較輕鬆。課程通常是與管理相關的較多，因為 Fall term 剛好是新一批學生入學的時刻，所以課程也相對較基礎，例如財務相關課程只有開會計、經濟這類基礎學科，也因此我在選課上就比較特別選在我本科財管沒有學過的課程。另外 HHL 的課程通常都是教授自己排時段，所以很常會發生一週就把全部課程上完的情形，或是一週有兩堂以上的課程，不是每週上一次對於交換學生旅遊來說算是挺方便，但相對之下密集的上課吸收效率就不一定好了，而且很常發生上從早上到晚上的狀況，因為德文課通常都是排在晚上，若是上課完還接著小組討論就更累人了。以下是我有選的課程：

- Business Strategy (3 credits)

這堂課主要是用實際個案來探討企業如何解決問題，沒有什麼作

業，只有第二天要拍一部影片及交小組期末報告。教授是 Prof. Dr. Andreas König，好像是別的大學的授課教師臨時來 HHL 上課的，所以在課程安排上連續排了三個整天上完，整體上的內容很空洞，若是想學東西的話不太推薦，一開始老師有給很多 reading material，但實際上跟講課內容相關度不高，老師上課也只會放一堆影片充時，我們學生上完課都有種浪費時間的感覺，尤其在第二天的時候老師要每組錄製一段影片解 Netflix 的 case，但時間只有給早上，而且當天才把影片要求 email 給學生，導致很多組根本來不及完成影片。但聽說前幾屆的教授不是這一位，之前這堂課的評價似乎都很不錯，所以我想可能是因為突然換教授的原因才導致課程品質不佳。

- Negotiation (3 credits)

這堂課算是滿有趣的，教授用很多 case 讓我們親自練習如何 negotiate，有講到理論也有實際應用，滿推薦，也是沒有什麼作業，只有課程結束後要小組寫一份期末作業 negotiation simulation。教授是 Prof. Dr. Remi Smolinski，是 HHL 滿有名的教授，還有創立 Negotiation 相關的比賽。這堂課是我開學後的第一堂課，由於教授上課帶完理論後通常會要學生分成小組進行實際的 negotiation，所以也藉此認識了一些同學，利於後續其他課程的分組。至於期末作業我個人覺得滿難寫的，很吃團體合作，若是小組合作不佳就會很痛苦，因為 simulation 整個背景都是小組自行決定，計分機制也是，還要寫 case 的解答，因此會需要較長時間的小組討論才能完成。

- Problem Solving & Communication (5 credits)

這堂課算是我學到也是花最多時間的課程，付出的時間也反映在學分及成績上了哈哈，有期中報告及期末報告，上課也時常會突然讓小組上去進行小報告，期中及期末會給各小組一到兩週時間解一家公司的 case。教授是有管顧業界經驗的 Maurice Steinhoff，上課內容很詳細，從教 MECE 開始甚至到如何做出漂亮的 PPT，而且每次上台報告教授都很認真聽，報完也都會給很多 Feedback，而且還長得滿帥的，雖然小組討論及做報告花了我很多時間，但也體驗到管顧領域是如何做報告的，還是非常推薦。另外一提，這堂課是我選的唯一 MSc 的課程，原以為會與 MSc

的同學一起上，但後來才發現這堂課分成 MsC/MBA/Exchange 三個班分開上，師資及內容也都不一樣。

- Corporate Valuation (3 credits)

這堂課是我唯一選的跟財務相關的課，課堂只需繳交期末作業，作業是直接給一份 excel 題目要你實際用 excel 做出來，因為在政大之前就有學過相關內容，所以這堂課對我來說算輕鬆，而且因為這堂課只開給交換生，交換生有財務背景的又很少，所以整班的學生不到十個，算是極小班制。教授是 Prof. Dr. Alexander Lahmann，並且有配一個助教，如果上課聽不懂教授都會願意解答，下課也還可以再去問助教，滿推薦這堂課的。

- German A1 (6 credits)

教授是 Andreas Hellfayer，學分最多，但是上課時間不是排在晚上就是排在假日，很難讓人排出遊，有課堂作業，還有三次大考，三次成績取最好的兩次，所以若你前兩次都考很好，最後一次可以不用去考。我個人不是很喜歡老師的教學方式，上課速度非常快，發音只有教一點點，就開始上文法的東西了，而且短短三個月竟然飆速從 A1.1 教到 A1.2，這個速度對於德文的初學者來說真的不太友善，而且老師上課會問問題，幾乎都是請有德文基礎的學生來回答，讓沒有基礎的學生很難有機會練習，另外我那堂課的亞洲學生幾乎都退課，只有我一個人留到最後。

- 獎學金

約莫在 12 月初時，我被 HHL 通知獲取 DAAD Stibet scholarship 這筆獎學金，資助我整整 1125 歐，對我這個窮留學生來說真的是一筆滿大的錢，讓我在歐洲聖誕假期可以過個好年。雖然我領到這筆獎學金，但我完全沒有事先申請，所以我也不清楚為何我能夠拿到，我也有問了其他交換生他們也都沒有拿到，這是德國官方給予國際學生的獎學金，根據其條件，我覺得可能是因為我在政大的成績優異，以及有限至碩士生的要求(不知道 HHL 為何很多交換生都是大學二三年級而已)。所以若學弟妹也想領取這個獎學金，在學期初學校要求你提供在校成績單、cover letter 及英文履歷時可能都要好好撰寫。

二、 生活及文化交流

1. 德國文化

德國一概都是給人重視準時觀念且謹慎的國家，但實際上我問了真正的德國人，很多德國人也是不守時的，像我有一些德國同學在小組討論時也是不太準時，教授也是會遲到，德鐵更是經常大誤點，所以這點算是讓我改觀。

另外我覺得德國在東西部的文化差滿多的，由於萊比錫屬於東德，相較於較西化的西德來說，這裡的人滿多還是只會講德文，尤其是老年人，甚至在政府機關很多員工也只會講德文，超市店員很多也只會講德文，這對於不會德文的交換生來說滿不友善的，甚至有些店員還會對你擺臭臉，例如跟其他客人會打招呼但對你就不會(沒錯其實德國歧視還是滿常見的由其在較保守的東德)。不過萊比錫還是有許多好人的，像在學校內的 MBA 及 MsC 的國際同學都還不錯，我一開始到萊比錫時也有參加過當地教會活動蹭吃蹭喝，當地的德國人也都很有包容心且願意給予幫助。

此外，我覺得德國算是很死板的國家，很多文件的遞送或是客服，常常都只能透過寄信來完成，不像台灣可能有線上客服，也因此流程通常都很耗時，甚至不會被回覆，而且德國的勞工權益很大，員工常常請假，所以很常發生要看醫生醫生卻請假，要找學校的負責人卻請假的情況，這也是為什麼大家都說在德國看醫生要先預約。

2. 文化交流：

● 校內活動

在 9 月正式開學前，學校會舉辦大概一週的工作坊課程，這個工作坊是所有學生包含 MsC、MBA 及交換生一起參加，所以可以藉此認識交換生及其他班的同學，工作坊包含大地遊戲、團隊合作課程等，教你如何與不同文化背景的同學一起 team work。開始上課後，由於課程大多都需要團隊合作一起寫報告或上台報告，所以我也體驗到來自不同國家的同學文化上的不同，例如印度同學就很常不準時，且很愛辯論，加上印度英語真的不太好懂，算是比較難合作的類型，而其他歐美同學在 brain storming 上很常能夠提供一些具創意的意見，但很容易太發散而偏題。我與同學的交流大多是透過課堂討論居多以及偶爾出來喝喝酒吃飯聊天，我自己是覺得光是小組討論就已經感受到文化差距，校內則很少辦相關的交流活動，只有萬聖節還有一些 net working 活動，我也都有參加過，但通常是聊聊天吃吃餅乾就散了，至於比較久以前的

心得中提到的學校有舉辦各國美食分享我這次倒是沒有看到有舉辦。HHL 好像也有 Buddy Program，但這個只是一個平台讓你可以問校友問題，並不會配一個 buddy 給你，個人覺得沒有什麼用。另外也分享一個萊比錫國際生的社群，可以蒐 IG: Wilma_erasmus_leipzig，這個社群滿常舉辦活動的，如果想認識人可以參加看看。

- 校外活動

由於我剛來德國時人生地不熟，交換生當中又只有我一個華人，為了排解孤單，我有參加當地的教會活動，我自己是在裡面交到一些德國朋友，所以還滿推薦的，而且裡面的人也都很樂意幫助你盡快熟悉德國生活。另外 FB 也有一個社團叫做「萊比錫哈勒台灣同學會」，很常會提供一些當地有用資訊以及舉辦聚餐，也是滿推薦多參加可以認識一些當地台灣人。

三、 交換須注意之事項

1. 抵達德國前：

- 辦理簽證

HHL 發入學通知信的速度還滿快的，我大約是 4 月底收到，收到後就可以趕快預約申請簽證了，真的要趕快預約，不要等到 7 月才預約，因為 7/8 月是留學申請簽證的旺季，所以會很難搶到預約，沒錯你沒看錯，要用搶的，比搶演唱會票還難搶。我那時簽證發下來的效率算是很快，辦理到收到護照只花了一週的時間。

- 辦理限制帳戶及銀行

要辦簽證需要把你在德國居住期間所需的生活費匯入限制帳戶，這筆錢到了德國後才可以領取，當時我是選擇使用 Expatrio 這家的限制帳戶，可以買他的 package 還包含了保險。至於銀行我是只有開通 Revolut 這家網路銀行，在辦帳戶的時候因為還沒有到德國沒有德國稅籍所以無法開通，當時是直接用客服溝通解決，是比較麻煩的一點，但 app 的使用上都滿方便的，可以用信用卡或金融卡儲值歐元，也可以領出歐元(但要申請實體卡)，很推薦。

- 買機票

建議各位學弟妹可以直接買飛到法蘭克福再轉機或是轉火車的機票，尤其是買華航或是長榮航，建議是先在第三方網站如

Trip.com 先看好班次，再去航空公司官網訂，不要像我一樣貪便宜買了泰國航空的機票，雖然泰國航空算大間，但飛長途的客機很破舊，而且去程只給我 30 公斤(華航有至少 40 公斤)，回程只給我 20 公斤的行李，還因為是在第三方網站上訂票所以不給加購行李。

- 找住宿

在收到入學通知後，就可以去 Studentenwerk Leipzig 申請學校宿舍，這個網站是所有在萊比錫念書的學生都可以申請的，所以需要等候滿長一段時間才能知道有沒有排到宿舍，我當時等到 7 月都沒有通知，所以後來是自己找的宿舍，這部分會在電子報中繼續詳談。

2. 抵達德國後

- 辦理入籍 (Anmeldung)

到德國後需要先到市政府辦理入籍，好像可以線上預約，但我是直接去現在領號碼牌排隊，也沒有排很久大概兩小時。由於我是外宿並非住學校宿舍，所以需要先跟房東申請一份租屋的紙本證明才可以辦理。

- 開通限制帳戶及銀行

有手機門號後就可以開通限制帳戶了，每個月 15 號限制帳戶會撥當月的生活費到你設定的銀行帳戶，我是設定匯到 Revolut。銀行帳戶 Revolut 的開通則需要入籍後拿到稅號才可以，但是在那之前還是可以先使用的，稅號好像有給兩三個月的時候讓你緩衝。

- 手機門號

我是直接在 Vodafone 的網站上購買 esim 的預付卡，開通就馬上可以用了，但要看你的手機是否有支援 esim，如果沒有還是要買實體 sim 卡。