

### 新創之國

說到以色列，大部分台人對其印象可能為戰火紛飛，與巴勒斯坦交火，並常常有恐怖攻擊，但其實以色列向來有「新創之國」的美名，而其商業大城特拉維夫更是有著「中東矽谷」的美名，對同屬小國且科技發達的台灣，是值得學習的典範。

這個不到 70 年歷史，人口僅 900 餘萬，且四面均環繞阿拉伯強敵的小國，卻發展為全球的科技新創重鎮之一，2017 年 GDP 高達 40,272 美金(台灣約 24,292)，以色列擁有平均每人 170 美元全球人均最高的 VC(風險投資)，是美國的 2 倍、歐盟的 30 倍，單是 2018 年以色列相關的科技新創公司共獲得 64.7 億美金的投資，同時以色列擁有全球最高人均(1000 人/間)新創公司，那斯達克上市公司更是全球第三僅次美中，而其創造如此數據的同時背後的原因又為何？

以色列其實有著許多先天不利的條件，國內一半領土是沙漠，又缺乏石油等重要礦產資源，政治因素又導致大筆國防支出，國內市場也狹小。但也因為資源的缺乏，以色列人一方面極度重視教育(科學家與工程師比例世界第一)，也重視資源回收(全國七成五廢水用於農業灌溉)，並發展出省水的滴水灌溉技術，且非常重視資源回收。又因為全民皆兵，讓年輕人提早脫離舒適圈，且退伍之後成為了重要的創業夥伴，並且由於國防的需求帶動了以色列航空、電子、通訊、保全、精密加工、聲紋辨識與防毒防駭客等相關技術。

除此之外，以色列人背後具有兩大精神「Chutzpah」與「Tikkun Olam」。

「Chutzpah」是希伯來文，意指冒險犯難、大膽放肆、不怕失敗、勇於突破、挑戰權威、為達目的不擇手段。1976/6/27 一架法航客機從特拉維夫起飛前往巴黎，空中遭劫持，最後降落烏干達恩德培機場，機上 105 名猶太人與以色列人成為人質，劫機犯要求釋放遭囚禁的恐怖份子。以色列國防軍決定派兵前往遠在 4000 公里外的恩德培機場解救人質，結果成功救出人質，並將恐怖份子全數擊斃，整個救援行動在 90 分鐘內結束。這個故事是發揮 Chutzpah 精神的成功案例。而「Tikkun Olam」這個詞的意思是修復世界，猶太人不僅認為應該為自己創造一個更好的社會，且應該為全球社會、全人類的福祉負責。這種觀念如此深刻地植入了「以色列的 DNA」，以至於以色列人不斷發展新的點子，無意間改善了世界，並產生眾多積極影響。

而台灣與以色列擁有許多相似之處，除了都是小國，領土狹小、人口基數少、市場也較小外，同樣面對鄰近大敵威脅。而以色列的相關經驗可以是台灣非常重要的參考對象，尤其是改善台灣的創業環境這一點，鼓勵新創企業不怕失敗，鼓勵對台灣未來有經濟潛力與影響力的新創公司。