

生活報告

學校介紹

創立於 1984 年，WHU-Otto beisheim school of management 是一所私立管理學院。校名中的 WHU 是德語中“管理學術學院”的縮寫。1993 年，學校收到了來自 Otto Beisheim 教授（德國麥德龍集團創始人）五千萬馬克的捐贈，這筆捐贈為 WHU 日後的穩步快速發展奠定了堅實的基礎。

WHU 是德國頂尖商學院之一，在 2013 年《金融時報》“歐洲商學院排名”中，WHU 位列歐洲第二十一位，德國第一位。WHU 的管理學碩士項目在《金融時報》2013 年“全球管理學碩士排名”中位列全球第三。學校的管理學碩士項目（Master in Management）在 2015 年 Financial Times 的全球管理學碩士排名中列第 8 位。

課程介紹

這學期總共修了 7 門課，以下個別介紹

1. Structured problem solving (9ECTS)

這堂課的老師是 Utz Schäffer，課程以一個 Case study 為核心、模擬管理顧問工作的流程與情境。教授與另一位助理教授會擔任模擬公司的管理階層，小組要透過 2 次的訪談獲取個案資訊，最後向公司提出問題的解決方案。每一次面試和報告都是期末成績評量的一部分。

課程組成有 2 次 lecture、2 次和管理階層訪談以及期中、期末報告各一次。第一堂 lecture 進行 3-4 人為小組的分組、個案的介紹、管顧的方法論以及第一次訪談的注意事項；第二堂主要介紹管顧的方法論，也有提到訪談中可以進一步運用的技巧。2 次和管理階層的訪談中，教授們會完全融入角色，過程中並非一問一答，他們會基於小組訪談內容表現出對應的情緒，讓訪談過程增加很多不確定性，而第二次訪談的調性更是會取決於第一次和他們建立的氛圍和信任關係。

聽幾位本地生說這堂課被很多人認為是大學部最難的課程之一，個人也覺得這堂課挑戰極大。語言和邏輯的要求對這堂課來說已經是基本，這堂課訓練更多的是人際互動的能力如期望管理、衝突管理、以及團隊合作能力。

2. Strategic management (4.5 ECTS)

這堂課的老師是 Bolko von Oetinger，課程進行方式是一般的老師在台上講課。學期評量方式是 100% 期末考，比較特別的是，期末考內容是一篇個案，學生要基於上課所教授的策略概念，針對個案提出問題。

課程組成有 6 次 lecture，課程內容介紹策略的古今、策略思考、策略管理和策略領導，中間穿插 Case study，老師喜歡上課問問題，但不會要求小組討論，上課問答也不會列入評分項目。

個人覺得這堂課調性是輕鬆，內容也滿有趣的。老師的講義可以讓我們從不同角度了解策略，個案的討論除了讓我們更主動地去思考策略，也可以從各地學生的應答中觀察一些文化特定的觀點。

3. German A1.1 (5 ECTS)

這堂課的老師是 Isabel Braun，課程進行方式是老師講課和大量課堂小組對話練習。評量項目涵蓋期中考、期末考和期末報告。

課程組成有 30 堂 lecture，每個 lecture 時長 90 分鐘，個人認為這樣大量、瑣碎的接觸有助於語言的習得，而且我覺得老師很專業、很會引導大家討論。另外，並不需要擔心大量瑣碎的 lecture 容易和旅遊行程或其他課程時間重疊，因為 A1.1 有三個班，所以時間重疊的時候，只要找到適合的班級補課即可。

4. Making a case for advancing supply chain management (9ECTS)

這堂課的老師是 Carl Marcus Wallenburg 和 Felix Reimann，這堂課以為期一學期的個案為主軸。評量項目包含個案的期中進度和期末的成果發表。

小組個案進行方式是小組要尋找一間合作公司、從訪談過程中發現供應鏈相關的問題、尋求並分析相關資料、提出解方。在整個找公司、解問題的過程，小組若有問題或需要協助的地方，都可以跟教授或助教約時間諮詢。個人認為這堂課滿有挑戰也很具應用性，尤其對於交換生來說會是很難忘的體驗，像我當時就是因為這個個案有機會到德國一間醫療自動化設備商的工廠參訪。

5. Creating social value (4.5 ECTS)

這堂課的老師是 Nadine Kammerlander，課程是由一半老師授課、一半 guest lecture 組成。評量項目涵蓋每周課後小考、小組報告和個人報告。

基本上，每一次的課程都是 1.5 小時教授上課、1.5 小時業師講課。這門課程介紹社會企業的概念、常見的商業模式、融資方式和社會影響力的衡量指標，而期末小組報告就是建構一個完整闡述的(包含授課過的主題)社會企業。WHU 是新創風氣很盛行的學校，課堂中能看到學生理性積極地討論彼此的想法，擁有管顧背景的老師也會以很有邏輯的方式帶領課堂進行討論。

6. Asset management (4.5 ECTS)

這堂課的老師是 Nic Schaub，課程進行方式是老師講課和 guest lectures。學期評量方式是 100% 期末考。

課程組成有 6 次 lecture，包含 2 次 1.5 小時的講座。這門課程是資產管理的初階課程，主要介紹共同基金和避險基金的性質、投資策略和績效衡量方式。這學期的講座內容分別是固定收益投組和群眾智慧新創基金，講座內容和課堂內容雖然沒有直接相關、也不列入期末評量，但和課程內容具互補性和可應用性，非常有趣!

我認為老師很專業、邏輯清晰、敘述清楚，聽他講課真的挺舒服。雖然他說這門是

資產管理的入門課，但當中會直接應用效率市場假說、CAPM 模型、多因子模型等概念，所以我覺得修過財管或投資學，再來修這堂課一樣能受益很大，整體上很推薦這門課。

7. Leadership development and training (4.5 ECTS)

這堂課的老師是 Pisitta Vongswasdi，課程進行方式是老師講課與大量的課堂小組討論。評量項目包含期末小組報告和 3 份個人作業。

課程組成有 6 次 lecture，兩周上一天課，一天上 2 個 lecture，時長 7 小時左右。課程內容以學術研究為依據，主要介紹 leadership 的概念與組成要件，也透過課堂討論和作業，提供學生工具和時間審視個人經驗並從中汲取提升自身領導力的洞見。我很推薦這堂課，老師以科學實證的方式說服並引導大家提升自己的領導能力，是一門有助於省思自身軟實力的課程。雖然課程以學術研究為基調，但課堂氣氛卻還是挺輕鬆、愉悅。選修這門課唯一要注意的可能是它的上課時長，雖然中間有下課和午餐時間，但 7 個小時的課上下來還是挺累人。

生活與文化交流

如果你跟我一樣零德文基礎，一進到德國一定會處處遇到困難，從超市的結帳到搭火車都可能都會遇到需要溝通但不知如何溝通的窘境。所以，強烈建議想來德國交換的人先學一些基本的德語，可以加速對當地生活的適應。無論如何，撐過了 1-2 個禮拜的陣痛期，儘管零德文基礎的人應該也能熟悉日常生活中挑戰與應對方法了。

另外，抵達德國並確定住處後，最重要的就是完成德國政府要求的入籍手續。（外國人欲於德國停留三個月以上者，都須於入境完成房屋簽約後 14 天內至當地戶政事務所辦理戶籍登記）這程序原本應該是要申請人自己線上預約或現場排隊、準備文件去當地的戶政事務所辦理，挺麻煩的。然而，WHU 國際事務處會幫忙交換生跑流程，我們只要負責填表單給學校就行了，真的是很貼心的機制。

學期一開始，WHU 國際事務處就會舉辦各式各樣活動充實交換生的生活。開學第一週有舉辦 International dinner 的活動，來自不同國家的交換生會準備代表他們國家的菜餚，然後一起在地窖開 Party。另外，國際處也在一個周末帶我們去葡萄園郊遊、活動中我們品嚐各種紅白酒、一起吃德國料理晚餐。年末聖誕節的時候，國際事務處也會發兌換券給我們，帶我們去體驗聖誕市集的溫馨氛圍。總而言之，WHU 國際事務處非常替學生著想、服務非常周到且迅速，交換生的生活會因為他們的存在而添色許多。

如前面所說，WHU 排名優異，在德語區也頗為推崇，但可能也因為學校從來不缺學生，WHU 並不積極於推廣校名，導致它在亞洲知名度偏低。學士班一屆 200 人左

右，德國學生佔 80% (官方 BSc 2024 資料)，其他國際學生也主要來自歐洲國家。在這個環境底下，當然可以有很多好處，例如你有很多機會和當地人交朋友、可以逼迫自己學好德語，但同時，學生組成低多樣性的情境下也代表你要有更好的適應能力才能融入當地。

在開學前，學校組織 TGV 就會協助我們在交換生們中選出幹部，幹部們主要負責活動策畫和金流管理。由 TGV 舉辦的活動其實主要就是 Tauschie Tuesday(TT)，顧名思義，TGV 在每個禮拜二會包下一間酒吧讓交換生們一起跳舞、玩 beer pong 之類的喝酒遊戲。除了 TT 之外，TGV 平時也會反映交換生需求意見給學校、爭取相關權益。舉例來說，我們當時看到當地每屆正式學生都有一件印製年級的特色外套，交換生們就希望自己也能有交換生版本的外套，後來在 TGV 和學校溝通之下，學校真的為交換生們訂製了專屬的 WHU 外套。

除了學校組織安排的活動，也建議大家可以好好安排一下假日的休閒活動。個人覺得德國是一個資本主義較不昌盛的地方，比起超時工作賺錢，他們更在乎和家人朋友相處的時間。通常店家下午五、六點就關門，餐廳也往往在九點多就關門，另外星期日超市甚至都不營業。這樣的生活模式當然有好有壞，一方面他們可以有更好的工作生活平衡，但另一方面身為消費者的大家也會面臨較多的生活不便。無論如何，在這樣的生活條件下，如果交換生可以做好完整的休閒規劃，一定能讓在德國的生活更有趣、繽紛。

交換須注意之事項

申請簽證是一件很耗時的事情，對於持有中華民國國籍的我們來說，如果要到德國停留 90 天以上，就要申請德國長期簽證。相信這是很多人的夢魘，尤其對於那些忙季 (7.8 月) 申請者來說。我覺得申請上的麻煩主要源自於 3 個部分，其一是遞件時段的預約，德協不會明白說他什麼時候釋出名額，聽網路上其他申請者的分享，釋出的時間也沒有規律，我們只能持續刷平台、碰運氣。其二是作為申請文件的財力證明，大家主要都會用限制提領帳戶的形式取得財力證明，概念就是申請者先匯一定金額至一個帳戶，該帳戶到時候會固定每個月匯錢前給申請者，確保他可以過基本生活。最後就是保險證明，但這部分我是透過 Expatrio 去買 TK 公保，手續挺容易的，但是最後離開德國之後，記得要自己去聯繫保險公司終止保險。以下依時間序分享我申請德國簽證的過程：

6 月初：想到的時候上德協預約平台

6/21~6/24：早上 5:30 起床開始刷預約平台

6/24：12:00 左右成功預約到 7/4 11:15 的遞件時段

6/27：到銀行電匯至我的限制提領帳戶，用以申請財力證明

6/28：確定電匯成功、取得財力證明

7/4：到台北 101 德國在台協會遞件

8/3：德協通知資料審核過了、我提供保險證明和入境日期

8/5：因前一次保險涵蓋日期有問題，我再提供一次證明

8/12：收到簽證護照了