

一、學校介紹與課程修習

(一) 學校介紹

TBS法國圖盧茲商學院，位於法國第四大城圖盧茲，也是法國航太工業的重鎮基地，更為Airbus重要的生產區域。TBS於1903年成立，為法國前10名的商學院，與超過100間的國際企業合作，除了圖盧茲的2個校區(市中心的碩士校區Lascrosses與郊區的大學部校區Entiore)之外，更於Paris巴黎、Barcelone巴塞隆納、Casablanca卡薩布蘭加設有校區，每個校區皆有該校區獨有的專業課程。

如前段所提及，Toulouse為法國空中巴士Airbus與航太產業的重鎮基地，大量的外籍工程師及技師，使Toulouse成為國際化城市，也是少數在法國能夠用英語暢行無阻的城市。如果對航空業有興趣的同學們，非常推薦選擇Toulouse Business School (TBS)，學士班的交換生可以修習航空管理專業相關課程，而碩士班則可修讀航太企業管理碩士，且TBS會提供給學生求職輔導資源，於課程中安排業師輔導學生的職涯規劃，更有機會在交換的期間參與空中巴士的企業參訪，一覽空中巴士飛機的製程與供應鏈，並與在空中巴士Airbus工作的業師們交流。

TBS國際化程度高，每個年級約有60%以上的學生為國際學生，在課程中多以英文溝通，教師及行政人員英語程度良好，行政效率高，並提供給國際學生在Toulouse生活食衣住行育樂的全方位協助，更與許多機構合作(如銀行、保險、電信)，讓學生享有獨家的學生優待。

(二) 課程修習

有別於其他姊妹校，TBS的課程非常密集且精實，交換生在課程的修習上，與TBS一般大學生適用相同的修課規定，有應修習最低學分數的限制，因此在交換期間幾乎在上課與做報告中渡過(周一至周五進校園，放學返家討論報告)。

在交換前會收到學校寄來的選課信件，選擇specialization path就讀，分為國際企業、酒店管理與創新管理，這三項專業皆為全英語授課，所以不用擔心課程上的語言溝通問題，而越早選課就越容易選上自己的第一志願。

前面有提及TBS為密集授課，在2個月的期間將修完所有的課程與期末考，目的是讓學生必須進入企業實習，方得領取畢業證書。

當時我就讀的專業為創新管理，專業必修的課程分為：

1. Project Management: 老師曾經為Apple的資深專案經理，將專案管理的理論結合自身工作經驗，講授從產品意念的萌芽，到產品上市的過程中，專案經理所擔任的角色為何。

2. Multicultural Teamwork: 這堂課真正的落實到跨國與跨領域合作。在交換的第二個禮拜，就被指派一項跨校的商業競賽，在4天的時間內與英國southampton university的學生共同完成一項無人機的設計到上市專案，也在與同學溝通的過程中，了解到英法的客戶市場，與如何在英法市場做有效品牌溝通的手法。

3. Human Challenges in innovation: 教師團隊由3位資深的人資顧問所組成，有別於一般人力資源管理課程，這堂課更著重在組織變更、Joint venture專案下，企業所面臨的挑戰與如何應對員工心理的變化。整堂課由啤酒公司的Joint venture專案貫穿，在老師講授完授課主題後，便會請同學將理論套用在專案上，使我們具體了解未來面臨到相同情形時的應對方法。我認為未來無論成為HR或是經理人，課堂上實操內容會對於與下屬或是夥伴溝通非常有幫助。

4. Marketing innovation and creativity: 跳脫傳統學習行銷理論的思維，課堂更著重在創意的部分，利用各種方法論來激發同學們的創意因子，每一個人的idea經過激盪後都會變成全新的創意。課程的期末專案我們以慈善的角度出發，設計出一款為身心障礙人士媒合工作的app，而非純以營利為目的，最後得到了前3名，也為我的交換生涯帶來一些成就感。

二、生活與文化交流

(一)生活

土魯斯為法國第四大城，由於為工業城，觀光客與台灣留學生鮮少，因此在網路上能搜尋到的相關資訊不多(詳細可參考電子報3)。實際到土魯斯生活後，土魯斯城市不大，至城市裡的各處旅遊都不會耗費太多交通與時間成本，且生活機能非常方便，市中心商店集中，所有能想到的連鎖超市及百貨，如家樂福、Casino、Primark與拉法葉百貨等，在土魯斯都能看見蹤影。

另外，在交換出發之前，相信大家一定會耳聞周圍人在法國遭搶劫的經歷，但到了土魯斯基本上不太需要擔心扒手的問題(還是要謹慎，搭乘公共運輸系統我還是不太使用手機)，土魯斯治安好，很少聽聞到友人遭遇搶劫或是強盜的經驗，夜間回家也不太需要擔心個人安全。

雖然沒有巴黎的繁華與奢華，土魯斯卻有它的質樸與迷人之處。慢步調的生活、粉紅色的城景與四通八達的交通，是我認為代表土魯斯的3個關鍵字，其中我想特別與大家分享交通的部分。

1. 國際機場

土魯斯擁有自己的一座國際機場，飛往法國、歐洲與北非多個城市，因此選擇到土魯斯交換，可以不用搭乘飛機到巴黎再轉搭火車前往，可以直接從土耳其、巴黎、法蘭克福、荷蘭、倫敦等機場轉機前來。同時，因為航線多元，從土魯斯出發要環歐旅遊非常的便利，航空公司涵蓋一般航空與廉價航空(RyanAir&EasyJet)。而土魯斯機場的位置鄰近市區，搭乘機場巴士20分鐘內便會抵達。

2. 地鐵

地鐵僅有2條線，簡單明瞭，且每當有罷工時，地鐵幾乎不會停擺。

3. 鐵路系統與客運

Toulouse的鐵路系統與客運，在往返南法多個區域與西班牙都非常便利。例如：從土魯斯要到波爾多旅遊，搭乘客運與火車的價格都非常優惠，大約20歐左右，且3個小時內會到達；而從Toulouse到巴塞隆納，想省錢可以搭客運夜車，大約6.5小時，一覺醒來便抵達巴塞隆納。

4. 輕軌電車

地鐵經過的站點，人口數較為眾多，而輕軌經過的區域多為郊區及工業區，如果要至Airbus參觀，就必須搭輕軌才能到達。

(二)文化交流

TBS在交換生抵達前會舉辦Welcome Party，讓交換生彼此互相認識，Welcome Party一定要參加，那是最容易認識交換生的方式，往後在校園有遇到狀況時也可以互相取暖，畢竟在課堂上會因為文化差異與生活習性的不同，因而發生了許多奇妙且又好氣又好笑的小插曲。

到Toulouse交換可以追蹤兩個交換生社群的Instagram: 1.ESN Toulouse and 2. Toulouse Erasmus Fun, 他們會定期舉辦派對、聚會、旅遊, 在活動前會寄信至email, 建議一看到有趣的活動就要立刻報名, 不然熱門的活動常常就額滿了。

其中, 旅遊的部分非常值得大家參加, 能夠以便宜的價格到土魯斯周圍的景點或小城市遊玩, 更特別的是不時會推出 1歐旅遊, 只要花1歐的錢就可以包來回火車票, 不過到當地的交通就要自己想辦法了, 通常大家都選擇步行旅遊。

三、交換需注意事項

(一) 提早辦簽證

辦簽證前需要向Études en France申請帳號, 並上傳個人基本文件, 其中在上傳過程中, 建議大家先將1500字的交換動機信與英文履歷準備好。再輸入完相關的資料後, 就會收到法國教育中心寄給你的email, 提醒你要繳面試費8,000台幣, 與選擇可以面試的日期。能夠面試的日期有限, 因此非常建議大家事先做好準備。

辦理簽證的方式為先至教育中心面試, 面試完再至在台協會繳交辦理簽證的相關文件。而在辦理簽證之前, 需要上France-Visas註冊帳號, 並且上傳相關文件, 上傳完畢後將VISA表格與收據影印出來, 辦理簽證時需要一併附上。關於面試的部分, 我認為若是半年期的交換不太需要擔心, 全程都是中文, 簡單的聊為甚麼想要交換, 20分鐘內結束。面試完後便可以辦理簽證。

(二) 尋找住所

TBS沒有提供學生宿舍, 非常建議在收到入學證明後就開始尋找房源。TBS的c@mpus系統提供了租屋的協助, 琳瑯滿目的合作仲介、寄宿家庭與租屋平台名單, 如果從學校合作名單上找房源的好處就是, 一旦發生租屋糾紛的話, 可以請學校的國際辦公室幫忙協助。

關於詳細的租屋資訊, 可以參考電子報的第一篇與第二篇, 將會分享當時在租屋時的一些經驗與Toulouse租房區域選擇建議。