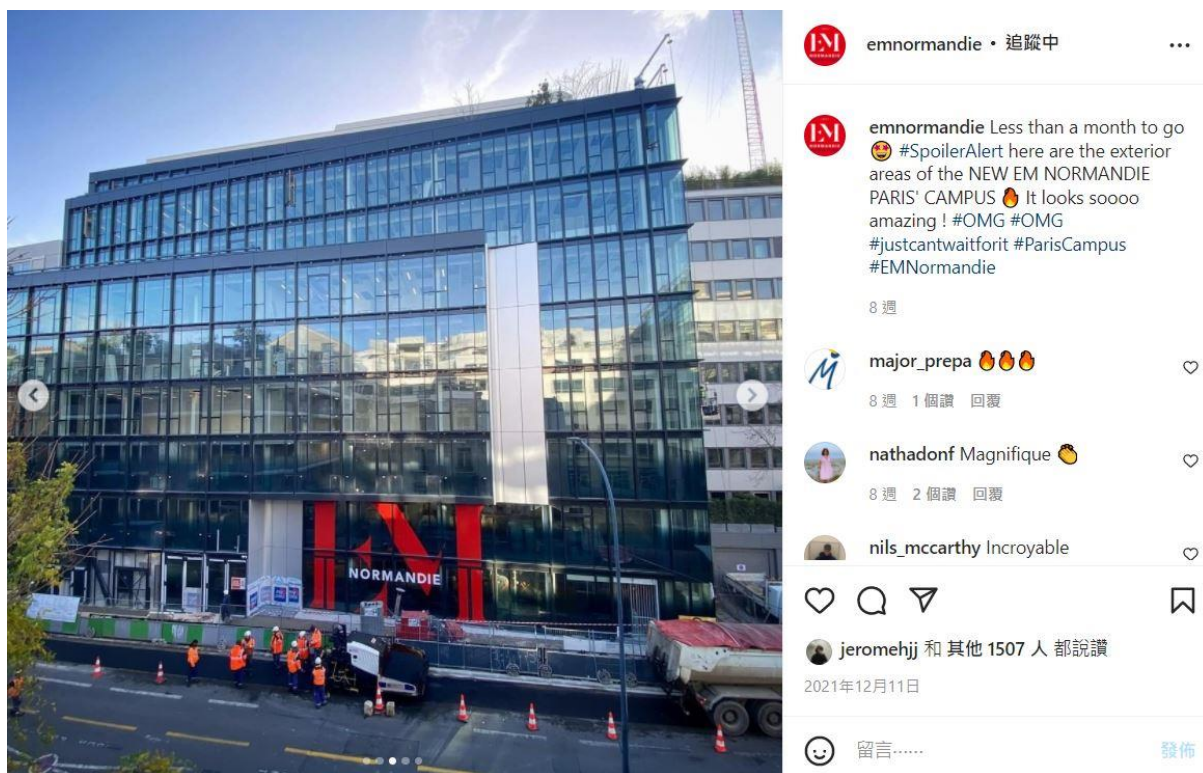


## 1. 交換學校介紹及課程等學術方面資訊

### ● 交換學校介紹

EM Normandie 高等商學院，創立於 1871 年，在交換期間正值建校 150 周年，打著「Old School, Young Mind」的口號，持續致力於教育創新以及各校區的均衡發展。不同於大多數的法國商學院，EM Normandie 共有五個校區，分別為法國的 Caen(主校區)、Le Havre、Paris，愛爾蘭的 Dublin 以及英國的 Oxford。在校區的選擇上大致有兩個考慮方向，一是各校區擅長的 Program，二是交換的國家。近幾年疫情肆虐，歐洲已建立起與病毒共存的生活環境，但各國家對於入境的規定還是會依當下疫情程度來調整，且在英國脫歐之後，英國入境法國或是其他歐盟國家的規定也都頻繁地更改，因此若要選擇 Dublin 或 Oxford 校區，需要特別注意相關規定，比較無法頻繁來回各個國家。

\*小記事:2021 年底巴黎校區的新大樓落成，全新的硬體設施以及校區地點不管對法國學生或是交換生都更具吸引力，詳細資訊可見 EM Normandie 的 Instagram。



這次交換選擇的校區為牛津校區，英國牛津郡向來以牛津大學聞名，整個牛津郡的面積約為 1.5 個文山區，基本上就是個小小的大學城。學校的位置位於市中心，一間名叫 Activate learning 的校園中，交通非常便利，而 Activate learning 簡單來說就是一間技職學校，分別有藝術、工程以及商業學院，學生年齡約為 14-19 歲。我們的校區在其中一棟建築的一層樓，雙方的關係就像是房東房客，未來會不會增設校區還不清楚，但老實說我挺喜歡這樣的校園環

境：所有課程都在同一間教室，沒有太多的校園公設(對於交換生來說，要去使用那些設備的機會其實不大)

目前法國學校在牛津只有我們一間，所以牛津市府方相當重視我們，換言之也因為我們獨特，很容易被注意到，這部分可以學校也有特別叮嚀，記得學期開始前的線上 meeting 就有特別告知大家未成年不要喝酒，並且千萬不能在街上喝酒等等，可以感受到校方非常擔心法國同學一嗨起來就一發不可收拾的情況。校方也非常重視學生的權益，在疫情期間，只要有症狀都可以免費去辦公室領快篩包，若有人確診會強制大家定期做快篩，相較起英國學校解封後都不戴口罩，我們還是被要求上課必須戴口罩，這規定是好是壞見仁見智，但我個人覺得保護自己也保護他人，尤其課後的活動聚會相當的多。

\*小記事:學校的學生餐廳是我在牛津的校園生活的小確幸，價格非常的實惠，口味也不錯，午餐加一罐 Dr. peper 大約台幣 200 元，在一個外面攤販隨便賣個炸魚薯條就要 300 台幣的城市裡，每吃一餐都覺得自己很幸福，而且每次的午餐時間，也都有機會跟不同的同學一起同桌聊天，算是一舉兩得。



## ● 課程介紹

課程上我選擇的是 M1 Program，在牛津校區共有 U1-U3、M1-M2 五個學程可以選擇，U1-U3 比較像是大一到大三，Master 學程比較有進階的商管課程，建議大家交換選擇 Master 學程。據我所知，學生人數 U3 約 60 人，M1 約 35 人，M2 僅 7 人，在整個交換期間因為集中式授課以及分組的密集討論，M1 的同學們大部分都非常熟悉彼此，基於交換時間的限制，我個人推薦選擇 M1 進行交換。

EM Normandie 採用的學分標準為 ECTS(歐洲學分互認體系)，換算成政大學分為 2.5 ECTS=1 學分，如有要抵免學分的話需要特別留意學分數的轉換。



**Learning Agreement – 2021/2022**  
**Non-Erasmus**

Receiving Institution:	<b>EM NORMANDIE BUSINESS SCHOOL</b>
Name of student:	<b>Yao-Te Huang</b>
Sending institution:	<b>National Chengchi University, Taiwan</b>
EM Normandie Programme:	<b>Master in Management: International Management - Global Track, Graduate Year 4</b>
Campus (Caen/Le Havre/Oxford/Paris/Dublin)	<b>Oxford</b>
I will follow the programme from my home country (fully online):	<input type="checkbox"/> Yes <input checked="" type="checkbox"/> No

Course unit title	Semester (Fall/Spring)	ECTS credits
Cross Cultural Marketing	Fall	5
Management & Leadership	Fall	5
Innovation and Business Intelligence	Fall	5
International Trade, Purchasing and Logistics + International Business and Strategy	Fall	5
French as a Foreign Language	Fall	NCB
	<b>TOTAL ECTS</b>	<b>20</b>

1.

課程名稱:Cross Cultural Marketing

授課教師:Dr. Nebojsa Davcik

學分數:5 ECTS

這是到學校後上的第一堂課，因此剛開始受到的文化衝擊比較大，教授的東歐口音需要花些時間來適應，教授給人的權威感比較重一點，不過後來課程中也發現他確實引用了蠻多他自己的研究，或是在個案報告時討論他參與撰寫的個案。因為是跨文化行銷，課堂中的討論教授喜歡問問交換學生的想法，了解不同文化的差異，對我們來說可以分享在台灣的所見所聞，除了能夠讓同學及教授了解不同文化上的實際差異，也能藉此像大家介紹自己。

幾乎每堂課都會有個案討論，需要事先閱讀(雖然大家幾乎都沒讀)，期末有報告以及申論需要準備，報告是需要小組創造一個企業，並且為它訂定詳細的國際擴張策略，除此之外還需要架設網站來輔以說明，loading 其實不小，小確幸是教授常常會預留時間讓大家在課堂討論。期末的申論則是非常的簡單粗暴，要求至少 4000 字的申論，一開始其實有點不知所措，但後來發現幾乎每堂課要求的字數都差不多這麼多，所以...就見山劈山，遇海造船吧~

2.

課程名稱:Management & Leadership

授課教師:Hendrik Lohse

學分數:5 ECTS

這門課很像政大的人管課程，只不過更為實務化，內容分為人力資源管理以及領導兩部分，人資課程印象最深刻的是其中一次報告的 Role play，共分為 Recruiting、Training、Interview 三主題，都是要我們扮演該部門的主管來規劃招募流程、訓練工作坊以及面試過程，最特別的是面試組，因為需要模擬面試，所以同學需要自製履歷，扮演面試官以及面試者，雖然問答有事先構想，不過實際面試時，同學的即興問答也讓我們身入其境。老師自稱是典型的德國人，做事嚴謹且要求完美，他也具有多重身分，除了是學校的教授，他同時也是律師以及牛津校區的國際事務辦公室負責人，老師非常的親民，在下課之餘都會主動關心同學或是參與我們的聊天，有一次聽到我們在討論出遊，他還推薦了我們附近的景點，是個專業同時又具有教學熱忱的老師。

3.

課程名稱:Innovation and Business Intelligence

授課教師:Stephan Gerschewski

學分數:5 ECTS

這門課是我收穫最少的課，講的直白一點就是一門涼課。這位老師感覺上比較含蓄一點，上課方式就是按部就班的照著簡報一頁一頁帶過，因為很少有小組討論，所以比較像是單向式授課。老師過去有在中國教課的經驗，因此我們的期末報告主題就是研究微信的未來發展，可惜的是每組的報告題目都一樣，內容的重複性太高，而老師並沒有給各組的報告反饋，以致大家準備的期末報告最後都是不了了之。

4.

課程名稱:International Trade, Purchasing and Logistics + International Business and Strategy

授課教師:Rebecca Fakoussa

學分數:5 ECTS

在起初選課的時候，其實我並沒有把這堂課列入選課單，光是看課程名稱感覺應該是一堂 loading 很重的課，怕一不小心當起全職學生，會少很多時間體驗交換生活，但現在我反而慶幸我最後決定修這堂課，課程的內容很札實，豐富且多樣。

這門課很像是卡內基訓練營，課程的安排採集中式授課，總共只花了 5-6 天就上完了，但常常遇到一整天都是這門課，這在我之前的學習歷程中並沒有類似於這樣的體驗。在緊湊的步調中，幾乎每堂課都有隨堂的小組報告，也就是當天教的理論，馬上就會隨機的分組讓小組進行討論，並且在當天課程結束前進行小組報告，過程中從認識新組員、彼此分享看法、組織報告內容、製作視覺化簡報、分配報告內容、統整及驗收，可以說是一氣呵成，短時間的腦力激盪。對我而言，最大的收穫就是能夠訓練我的臨場簡報能力以及快速的思辨能力，也因為這堂課，能夠頻繁地與班上不同同學交流，快速認識彼此。

5.

課程名稱:French language class

授課教師:Myriam Germain

學分數:0 ECTS

語言課算是必修的課程，因此不算學分。會上這堂課其實算是半推半就的上，在準備選課的階段，EM Normandie 校方會寄一封語言學習的問卷調查，當初以為是意願調查，結果學校就是依照那份問卷調查幫你安排對應的課程，所以在填寫問卷時要特別注意，選擇符合自己意願的課程。

Myriam 是一位脾氣非常好的老師，除了非常有教學熱忱，也非常的逗趣，我們三位政大的同學因為行程程序，缺了前面兩堂課，但老師並沒有因此這樣而對我們特別苛刻。老師讓我覺得她只希望我們因為這堂課而喜歡上法文，她的教學方式沒有一般語言課的理論，直接用生活對話與自身例子在短時間內教我們最實用的法語日常會話。有一次上課說要給我們驚喜，結果直接視訊做蘋果派給我們看，讓我們看看道地的蘋果派做法。老師非常關心學生與在乎學生的感受，即便全部學生只有 5 位而且常常不是全勤的狀態，她也都會用 100%的熱忱來教法文，有時會覺得我們學習新語言很辛苦，還有一次上課是他的結婚紀念日，晚上要跟老公去看音樂劇結果還上課上到忘了時間，差點錯過跟老公的紀念日約會，真的是非常逗趣的一位老師，而在短短的幾堂課中，藉由線上教學平台的輔助，我也學習到如何自我介紹以及日常生活能與班上同學對談的簡單對話。

## 2.生活及文化交流

因為我們的身分是交換學生，在選課上有自己選擇的彈性，這次大約選擇一半左右的課程，因此一個禮拜平均也就一半的時間有課，基本上日常生活都在牛津，下課後的聚會或是派對挺平凡的，記得第一個禮拜時，所有課程都剛起步，沒有太多的課前課後準備，每天晚上大家都隨

意的揪一揪去附近的酒吧吃點東西小酌聊天，在第一次聚會被法國朋友問到上次喝酒是什麼時候時，才意識到在台灣上課時似乎都過得戰戰兢兢，不然就是當個宅大學生，沒有上課也是待在住處不出門，不像現在一樣課後也能與朋友一同在一塊放鬆。大部分的學生都住在外面自營的學生宿舍裡，到後來常常是去學生宿舍裡開派對(Student Castle & West Way)，也就比較少到酒吧裡去，畢竟在英國，餐廳的花費是非常驚人的。

校方的社團活動比想像中的還要豐富，在兩三百人的校區中，活躍的社團也有 5、6 個可以選擇，社團的運作規劃得很完整，大約在 7 月中時候，就已經陸續辦理線上的社團說明會，其中最受歡迎的大概是學生會(SCO, student council)還有足球社。在剛開學的第一個禮拜，SCO 會舉辦 Welcome week 的活動，規劃了一系列的迎新活動來幫助剛到新校區的同學認識彼此，首先是牛津市區導覽，再來是 minigolf 的趣味競賽，還有最特別的例行活動---Black tie event，這很像是晚會版的開學典禮，會在牛津市政廳的大禮堂舉辦，教授與同學們都是著正裝參加，一個比一個還要亮眼，牛津市長也一同共襄盛舉，典禮結束後便到隔壁的宴會廳喝香檳吃小點聊天，是個適合找朋友拍照，留下美好回憶的機會。除此之外，在學期中的泰晤士河遊船、Afterwork 的聚會、牛津跨校派對以及最後的送別餐會，場面都非常的大，可以感受到校方與學生社團之前密切的合作關係，對於交換生來說，在短短一學期三個月的時間還能有頻繁的交流活動，是非常幸運的，交換的時間真的比想像中還要來得短，我們當初並沒有每個活動都參與到，覺得有些可惜，建議能夠參加的就盡量參加，交友圈也能夠會很快地形成。



### 3.交換需注意之事項

#### ● 出入境注意事項

台灣的英國簽證如果待不超過 6 個月的話是免簽證，因此我當初並沒有辦任何簽證，也因為如此，能夠證明出國目的的相關文件都要備妥。整趟旅程中，老實說台灣的航空公司是最嚴格的，出發時因為還沒訂好回國確切日期，所以並沒有先訂回程機票，結果是在桃園機場報到時，被航空櫃台要求要有回程機票才臨時訂的，據他們所言，是因為在新加坡轉機或是英國落地時，都會有人突襲檢查審核你的身分，如果沒有回程機票可能會被遣返回國，但是實際上我們並沒有遇到任何檢查的流程，如果你會擔心漏掉需要準備的文件的話，可以用以下的清單做為參考。

- 1.登機報到資料
- 2.回程機票
- 3.財力證明
- 4.住宿證明
- 5.學校錄取信
- 6.政大在學證明
- 7.役男出境證明(女則免)
- 8.英國離境證明(歐洲之星)

9.PCR 檢測證明

10.護照影本

11.英國 day 2 test 預訂證明

12.英國 locator form

● 天氣

9月剛到英國時，大部分時間我是大學T加牛仔褲就可以正常生活，不需要穿外套，若有時出太陽，甚至可以穿短褲出門，是個非常適合出遊的天氣，附圖1為9月24日的倫敦。學校正常是10月開學，如果沒有時間壓力，提前來到英國四處走走也是不錯的選擇。英國並沒有像印象中那樣時時刻刻都陰雨連綿，直到年底前天氣都蠻好的，只是需要注音日夜溫差大，如果晚上要出門開趴要特別注意氣溫，十月底的天氣就開始轉涼了，雖然會出太陽但幾乎感受不到太陽的溫度，出門都需要穿件羽絨外套，附圖2為10月25日的巴斯。

