

➤ 生活報告

I. 交換學校介紹及課程等學術方面資訊

在前往清華經管學院之前，經管學院的負責老師會寄一份課程清單給你，基本上這份清單裡的課程全都是英文授課，那是因為經管學院統一管理國際交換生，所以為方便非中文為母語的友人選課才會整理這樣一份選課單。但因為我們也會中文，所以我們不會受到這些選項限制，基本上所有經管學院的課程我們可以選課或是旁聽。由於清華課程豐富多元，而且每學期都有不定期的新課程，所以大家多結交來自不同 program 的經管學院朋友，他們會為你帶了豐富有用的課程資訊，讓你不虛此行。

在出發前，我還是依據校方寄給我的那份課程清單選了季波老師的 *Customer Focused Innovation* 和郝延山老師的 *The Rise of Fintech & Securitization*，但我到了當地還多旁聽了兩門課，分別是沈拓老師的 *創新創業轉型* 和羅玫老師的 *財務報表分析與股權估值*。

■ Customer Focused Innovation

季波老師在全球業務發展、創新、戰略、物流管理及併購等領域擁有超過 20 年的經驗，他也曾在許多財富 500 強公司任職，經常為向中國擴展的世界各地的創業公司提供諮詢服務。季波老師同時也是一位激勵人心的 TEDx 講者，經常在國際活動、論壇、電視或年度商業活動中作為演講。這是在清華最喜歡的一堂課，課程節奏高效明快、老師表達清楚流暢，即使面對來自世界各地的同學齊交流，季波老師憑著豐富的國際經驗和文化底蘊應對輕鬆自如，激發出來自芬蘭、瑞士、德國、葡萄牙、英國、波蘭、印度、美國和台灣等國同學之間不同的思考邏輯，整體來說是架構清晰又彈性自由的上課風氣。課程最後我們分成三組 workshop，實際運用季波老師課堂上教導的分析模型常識將舊有的商業模式變得更加 customer-oriented。在 workshop 的過程中，最大的收穫是體驗跟不同國家不同思考方式的同學溝通，現學現賣的方式也讓我們更完整吸收老師傳授的工具。

■ The Rise of Fintech & Securitization

這堂課屬於講者分享的課程設計，講者們大多來自京東金融團隊。課程最後老師給予三個 Fintech 相關的題目分組撰寫分析報告。全程英文授課，報告語言也是英文。我的組員分別來自美國、德國和葡萄牙，所以我在討論的過程中體會到溝通上的挑戰。其挑戰不是來自用英文溝通，而是當大夥兒來自不同的專業背景導致對题目的天然理解相去甚遠時，你將體會到多元組合的挑戰何在，但這樣的磨練是相當寶貴的經驗。畢

竟在台灣我們很少能這麼有效率的一次跟來自這麼多不同國家的人交流，交流過程中的技巧必須在親身體驗過後才能知道。最後我們這組甚至還比規定的 Deadline 更早提交報告，展現我們溝通和整合的效率。

■ 創新創業轉型

沈拓老師是互聯網+研究院的創始人、清華 X-Lab 未來生活創新中心創始人。擅長商業模式再造、產品升維創新、破局點、組織變革與領導力等實戰方法論，幫助多家企業打磨出爆款產品並取得顯著的市場業績增長。開發並講授互聯網+時代行業趨勢分析、企業戰略轉型、商業模式創新、組織變革與管理再造、產品創新、領導力提升等專業培訓課程。課程內容非常精實，由於這門課的同學都是清華 MBA 的同學，這裡臥虎藏龍有許多的創業家，所以分組報告就是從各組同學當中挑出一人的公司作為分析標的，利用老師傳授的策略嘗試創新轉型，是非常實戰的一堂課，也有機會多了解中國的創業環境以及和 MBA 大哥大姐們學習的機會。

■ 財務報表分析與股權估值

羅梅老師是美國加州伯克利大學博士，清華大學經濟管理學院會計系副教授、美國會計協會會員和美國金融協會會員。即便有這麼牛逼的背景卻非常平易近人，下課時間與同學打成一片，上課內容專業卻不失幽默，豐富卻不失條理。複雜的會計準則，羅梅老師都有辦法深入淺出的娓娓道來。面對優秀同學的提問，老師都有辦法擊破同學的盲點。由於我是旁聽，所以沒有參與到同學期末的股權估值作業，但我非常喜歡這位老師，也喜歡上課時老師帶起的自由風氣。同學們在表達自己的疑問時不會卻步，反而很清楚的傳述自己的疑惑，而老師解惑的方式也不艱澀，就像是在聊天一樣直白。在一來一往的過程中幫助我梳理思緒，也對財務分析越來越有興趣。

另外直得一提的是我有參加到一場經管學院的講座，是由清華大學經管學院的院長錢穎一主持和紅杉資本全球執行合夥人沈南鵬的對話。紅杉資本的豐功偉業同學 Google 一下就會知道，面對投資機會琳瑯滿目的中國市場，紅杉資本是如何獨具慧眼、精準投資？這場對話雖然沒有辦法給我們具體答案，但能夠一睹全球最大 VC 的風采仍是相當痛快。另外還有一場我無緣參與到的演講是邀請到郭台銘董事長分享富士康在工業互聯網時代的藍圖，表述郭董對於智能製造的推動以及對富士康成為推動互聯網、大數據和人工智慧領頭羊的期許。

清華不僅學習資源豐富、師資陣容堅強，講座交流也是同學不容錯過的寶貴機會。

II. 生活及文化交流

近年來越來越多台灣學生選擇中國大陸求學，這篇我將提出我個人的看法解釋這個現象的原因。

當我們已經錯過了來中國讀本科、讀研的申請時機，我個人是非常鼓勵學弟妹來到中國的第一學府北京清華大學交換，因為在這裡你將身處一個「匯集才人的平台」。

我來中國天天翻牆，但我翻牆是為了看到更多、更多元的、我想看到的東西，並不是為了翻回台灣看台灣的媒體、新聞、消息。事實上翻了牆之後雖然還是習慣開臉書，但這彷彿變成一個如同開機動作般的習慣，而我關掉的速度也越來越快。也就是說，我竟然在「有牆」的地方並沒有因此更封閉、變成井底之蛙、或是獲取低品質的資訊和知識，我反而有機會感受到更多。我自己感覺這是因為我在這裡的生活圈是一個「人」的品質很高的地方。這裡是清華，幾乎是全中國最優秀的人每天都在我身邊晃來晃去。可能剛剛前一個從超臭女廁走出來的就是明日的創業家還是國企棟樑。有一次我還因緣際會到習大大之前住過的男宿溜搭，當時看著門口進進出出的男生，不知道哪一個就是未來的大人物、狠角色，在這樣一個不平凡的环境下，你即便再平凡，你都比別人更有機會是特別的。巴菲特曾說過：「限制你發展的往往不是智商和學歷，而是你所處的生活圈和工作圈，身邊的人很重要。」每個人的體力有限、精力有限、時間有限。透過和高品質的人交流你才深覺學海無涯；透過和高品質的人交流你才有機會以很有效率的速度學習對方思考的方式，或是吸收對方花了很多時間弄懂的知識；透過和高品質的人交流你打開了很多扇門，於是你有了很多出口，多了很多選擇，你看到的更多更豐富了。

來到清華的這學期，我同時也在準備我碩士學位的畢業論文，由於寫論文需要找文獻、搜集資料，我會和身邊的中國同學聊聊我正在寫的論文內容，才發現中國學子也知道什麼是 Google Scholar，他們不但知道，還會翻牆，會自己去搜尋想看的文獻、書籍和網站。很多清華的同學也都很有 sense、很 fashionable，他們也知道一些低調的好品牌，對生活品質有一定的追求，也很有自己的生活態度。事實證明土不土跟國家無關，跟個人有關。他們知道去哪裡閱讀有品質的信息、吸收有品質的知識。其實知識、信息、新聞的來源是相當重要的，這些來源深深影響我們的內涵，而內涵跟噴嚏一樣，無法隱藏。

你知道嗎？清華裡國際化的程度很高，台灣人對國際化的思考總容易陷入一個誤區，那就是我要到歐美地區才有機會跟「外國人」交流。但就我自己個人經驗而言，我也曾到西班牙交換並且環歐 14 個國家，真的不是到了歐洲美洲就叫國際化，這樣定義下的「國際」未免也太狹隘。我沒有要探討「國際化」的定義，這三個字已經被濫用到早有成見，其實你真正需要的是一個「匯聚人才

的平台」。各國的烏合之眾聚在一起，但缺乏深度的思想交流和精準的語言溝通，那只能叫「世界地球村」，但交通運輸和互聯網已經普及很久了，「世界地球村」this term is so last-season. 所以不得不承認的是中國現在就是那個「匯聚人才的平台」。我在這裡不到兩個月的時間就有機會和美國、英國、芬蘭、法國、德國、葡萄牙、西班牙、瑞士、瑞典、波蘭、印度、澳大利亞、新加坡、泰國、韓國、日本等地區一流大學的同學交流。人才所在之地，可說是非常有效率的學習平台。我沒想裝逼，我們也不是每天架財務模型還是搞開天闢地的創業想法，更多時候也只是輕鬆聊天，卻仍覺得獲益良多。說到這裡，不曉得是否能夠讓大家略懂略懂我所謂「匯聚人才的平台」之意？

如果有一個地方能冠上這樣的頭銜，你願不願意去？

如果那地方剛好是中國呢？你的意願仍然一致嗎？

如果不一致或有所遲疑，你能仔細思考其中的原因嗎？

以上我所提及的都是有範圍的，安全點說只適用北京清華校園裡的知識與人才。我知道我所處的生活圈仍是相對自由開放的校園，也許是校園才能讓我感受到這些，所以請以「校園」的範圍來理解我以上的話，請以「知識」的品質來解讀我所提到的品質。中國嘛，高深莫測、複雜複雜，身為台灣人又好像怎麼提都不對，但你越害怕討論它，只會讓你越不了解它。“You never know what you don't know.” 希望成見不要成為你擋住自己的那堵牆。

III. 交換需注意之事項

■ 手機門號、網路、銀行開戶

要在中國生存，沒錯這已事關「生存」，最重要的就是手機門號、網路和銀行開戶。沒有這三樣東西，你基本上就一無行為能力人，所以一抵達中國，最重要事情有三：

1. 辦門號並且選擇適合自己的、充分的網路流量
2. 銀行開戶，並且把現金都存進去，但還是要留一點現金在身上
3. 有了銀行帳戶就能開通支付寶、微信錢包，有了網路就能暢通的使用支付寶和微信錢包，於是你才是一正常行為能力人，你可以開始在中國生活了。

■ 琳瑯滿目的 APP 們

中國有很多 APP，基本上衣食住行育樂都能化成一個 APP，付錢有微信、支付寶；外賣有美團、餓了嗎；交通有 ofo, mobike, 滴滴；購物有天貓、淘寶、京東；地圖有高德地圖、百度替圖；旅遊有大眾點評、攜程、去哪兒、馬蜂窩，建議大家去中國之前就先在台灣下載好，包括 VPN 有政大帳密就能使用的“Pulse Secure”以及免費好用的“VPNProxyMaster”。

■ 線上支付再方便還是帶點現金再出門

還是要提醒大家隨身攜帶一些現金，因為有些 APP 的便利只限定於「持有中國身份證的人」，台胞證有時沒辦法註冊某些 APP 或使用 APP 一部份的服務，例如地鐵卡儲值只能到各地鐵站使用現金儲值，北京地鐵卡有 APP 方便你線上儲值，但該 APP 只接受中國身分證字號註冊，於是你註冊不了、身上又沒有現金就很麻煩，但凡事總有解方，你可以在現場找到一好心人借你現金儲值，然後你再用微信或支付寶轉帳給他。不過 2018 年開始，Apple Pay 已經可以綁定北京地鐵卡，強烈建議大家綁定，這樣出門不論是搭地鐵還是公交車都非常方便，你再也不需要慌慌張張拿卡或是擔心沒現金儲值，因為電子地鐵卡就能線上透過銀行轉帳儲值，你只需要同時綁定你的銀行卡就好。

■ 台胞證就是你的身分證，帶著

關於台胞證就要再舉個例子，中國票務採實名制，需要認台胞證正本，最常見的就是買車票時，在車站臨櫃取票你一定要出示自己的台胞證原件（假如你 APP 購票時是使用護照，那就出示護照原件），他們不接受影印本或是照片，而且態度非常堅決，你很有可能因沒帶台胞證而拿不到車票、出不了這趟遠門、旅行計劃全泡湯。

以上會特別提醒小夥伴們出門還是要帶著現金和台胞證就是因為中國 APP 和線上支付等服務實在太便利，導致我們幾乎忘記 ID card 跟現金的必要性。但隻身在外，身上保有這兩樣東西還是比較安全的。