



Miss *[unclear]* Gibles

81 Langham

West Green

tenha

Local

交換學校

葡萄牙天主教大學

報告人

96305001 企管四甲 江坤森

交換學校介紹及課程等學術方面資訊

學校介紹



Catolica Universidade Portuguesa(葡萄牙天主教大學)建立於 1967 年，有四個校園，分佈在波爾圖、布拉格、里斯本和貝拉，主要校園在波爾圖。而我們所就讀的商學院位在葡萄牙的首都里斯本。由於校區分散再加上於里斯本近郊亦有另一校區，所以實際就讀的校區比想像中小了許多，主要為商學院、法學院以及辦公大樓。



學校就位在地鐵藍線的 Laranjeiras 和 Jardim Zoológico 以及黃線的 Cidade Universidade 之間，而我們通常會在 Laranjeiras 下車步行 5-10 分鐘至校園，

Laranjeiras 在葡文裡是橘子的意思，所以看到地鐵站裡滿是橘子的圖片就是啦！

葡萄牙天主教大學商學院是葡國最好的商學院校，在 Times 裡也是榜上有名的學校，校內同學都戲稱只要拿著這張文憑出去就有很多企業搶著要，甚至當我向其他當地人或是其他學生提及在此間學校就讀，就會得到瞠目結舌的表情，足見其在當地的重要性！

課程介紹

課程部分在抵達當地前就會進行選課，姐妹校的承辦人會將相關資訊寄至你所流的聯絡方式，包含所需辦理的文件以及選課資訊、方式等等。所以基本上跟著提供的步驟操作就不會有太大問題，主要的問題在於能否找到對應能夠抵免的課程，而這個部份 IEP 的助教或是系上助教都很了解，也會舉辦說明會解說抵免程序。而我在交換期間揀選了五門課，以下逐一說明：

Strategy

這門課主要分成兩個部份－理論課以及實務課，理論課由主要教授指導，每週約一個半小時的授課時間，將制定策略、分析環境等等構面一一解說。再來便是實務課，實務課每週兩堂各一個半小時，系統會幫你分給不同的指導助教，由助教將每週所學習到的理論知識運用在不同的個案中，透過個案討論的方式來讓同學更了解其實際運用的方式，透過理論的認識以及實際的運用對制定較佳策略有更好的認知。而主要的評分方式如下：

測驗(分為期末測驗以及隨堂考)40%

由於這學期的授課時間較短所以沒有隨堂測驗，而期末測驗則偏向於將整學期學到的理論知識實際運用在個案以及小問題，不會太刁鑽但得能夠妥善運用。

大報告 25%

主要教授會指派一篇個案做為大報告的主題，像我們這次是 Nestle 的 ice cream。組員們須在約定期限內完成分析，較佳的三組能向麥肯錫提案，所以想進入相關產業的人可以把握機會！

小報告+平常成績 35%

小報告分為個人以及團體，由實務課的老師指派或自己選，團體報告須上台呈現，個人報告則以書面呈現即可。

整體而言，老師都能夠讓我們將制定策略的各個步驟以及須構思的面向有清楚的了解，並且在實務課也有足夠的機會討論發表個人意見，尤其是來自不同國家的

意見想法常常有所不同，更是這門課有趣的地方。

Marketing in New Era

這門課算是這次我所有修習的課程中最喜歡的一個，其最主要的原因莫過於老師不會說一些空泛或過於學理的文謔鬼話，因為其本身在職場有十幾年的經驗，所以對於業界需求特別清楚，也讓我們聽起來更容易覺得有收穫而容易吸收，甚至願意為此閱讀更大量的書籍來了解更多，足見老師授課內容的魅力。課程不單包括行銷面向，還觸及整體企劃以及財務等等議題。也會邀請許多實務界與當週議題相關的資深人士來演講提供我們相關知識。而主要的評分方式如下：

報告(分為主題報告以及期末報告)50%

主題報告依據分到的組別安排各個主題的報告，一組會負責一週主題相關的上台簡報，而後一組則須進行評論之工作，像我當時分配到的主題跟財務相關，是介紹在大環境改變、金融風暴後如何籌資的相關議題，儘管組員對此部分都不甚熟悉，但透過報告過程也學到很多。而期末報告是提出一個行銷葡萄牙語的企畫案，方式不限，所以各組花招千奇百怪，非常有趣！

期末測驗 50%

測驗內容與老師授課內容及簡報差不多，有選擇以及簡答問答題，多半不會太艱澀，只要對授課內容了解有一定概念便可回答。

整體而言這門課是我會喜歡的，理由如前所述。也激起我對相關領域的興趣，對於尚未有明確志向或對行銷相關領域抱持極大熱情的學生相當適合！

Social Entrepreneurship

這門課主要是探討如何透過社會企業或者說運用企業經營模式來對社會產生正面衝擊，老師在課堂間會舉許多相關個案並請相關人士來演講，所以對於社會企業相關議題有興趣的人非常適合修習，因為老師在這領域非常有研究，也曾到莫三比克等地區進行服務調查。而主要的評分方式如下：(詳細比重不太記得，但老師人超好，課程會在聖誕節前結束，只要有報告考試基本上都不會被當)

期末報告

針對授課內容以小組的方式呈現，主要以能對社會造成影響的商業經營模式為主，報告的方式不限，可以演戲、唱歌或是基本的簡報也可，老師會詢問組員要不要錄影，基本上不是太大問題。

期末測驗

期末測驗內容多從老師授課跟簡報中出題，題目非常平易近人，儘管題意不懂也可以當場詢問。

Product and Customer Management

這門課倒是這次修課中比較不偏好的，主要原因是因為上課老師多半以個人經驗為例，因為容易流於閒聊，所以並非所有同學都能接受。而主要的評分方式如下：

團體報告

主要有兩次團體作業，一次是針對自己選定的產業進行競爭者分析，題目須先和老師討論，一次則是針對定價策略找出相關例子並以自己的方式解釋。

期末測驗

多以問答題為主，題目有點多所以容易寫不完。

出席率

課堂參與以及出席率等等。

Portuguese Language Course(Intensive & Extensive)

來到葡國當然得好好修修葡萄牙語，畢竟這也是世界幾大語系，如果要前往巴西工作，或是有意往此發展就得好好學習。在來此前曾到公企中心惡補一番，但其實成效不如預期。所以想學好葡語的人，可以先找些大陸的參考書自修，再來這裡上課就可以順利銜接了。這裡的葡語課分為兩個階段－密集班以及普通班，密集班大概是在開學後的連續兩周密集的上課，然後在最後一堂測驗，而普通班則是在密集班結束之後，以每周兩次的方式授課，於聖誕節前測驗。而我們的修課作法是在密集班時先修初級葡語，然後到了普通班時再進階為中級。因為中文非歐洲語系所以相較於其他同學較難上手，但如果有學過西班牙文或法文就容易許多，老師也會特別關照亞洲同學，有問題都可以主動詢問。

生活及文化交流

生活

歐洲使用的插座和台灣不同，所以需備有轉換器，一般不需要變壓器，因為筆電、相機、手機都能夠相容，除非要使用台灣帶來的吹風機等等。而以下則以食、衣、住、行各方面來一一解說。

食

葡萄牙是歐陸的最西端，所以臨海甚近。因此主要料理都以海鮮為主，尤其是一種叫 **bacalhau** 的魚類更是經典料理。但來到異地的留學生多半會在家煮飯省錢

或儲蓄旅遊基金，因此可以到鄰近的大小賣場購買生活必需品，比較常去的是 **Continente** 跟 **Pingo Doce**，**Continente** 距離學校兩個捷運站的 **Luz** 就有了，那裏有個叫 **Colombo** 的大型購物商場，裡面除了 **Continente** 外還有各式各樣的店家，也是逛街的好去處。而如果不需要大量的購物則可以到 **Pingo Doce**，**Pingo Doce** 雖然規模沒 **Continente** 大但該有的都有了，而且價格也不貴。

衣

來到歐洲旅遊的人想必一定會擔心這裡天寒地凍，但來到葡萄牙的學弟妹們有福了！這裡的天氣舒爽，也不常下雨，相較台灣乾燥許多，因此也不容易長痘痘！因為靠海又屬南歐，常溫都高於 10 度，甚至到了 11 月還有同學前往海灘日曬，可見這裡的天氣多好。因此在服裝方面，其實準備兩三套夏秋裝並帶件保暖的外套即可，千萬別帶過多衣物，一則實用性不高，二則別小看自己的購買力。如果要前往其他國家遊玩則冷上許多，但還是別帶太多，因為物價平易近人，所以來了再挑選也無妨。以免發生行李超重帶不回去得丟掉一半的慘劇！！

住

住宿方面，學校會在出發前提供清單，學校建議來到當地看看後再決定。但以我們的經驗而言，來了此地後多半清單上的房間都已出租，所以如果許可的話，先和房東聯絡作預定的動作。我們是再來之前先預定兩天的旅館，並請當地學伴協助我們尋找合適的房子。最後我住的地方在靠近市中心的 **Avenida** 站，這裡跟學校同為藍線，大馬路上都是些有名的精品店，相距不遠的 **Restauradores** 跟 **Baixa-Chiado** 則是中心所在，有許多餐廳以及商店，還有一些酒吧等等。而房租部分則是一個月 290 歐包含衛浴、廚房、水電、網路等等。

行

向學校報到後可以取得一張證明，憑這張證明就可以到捷運站辦理學生卡，憑學生卡就可以用每個月將近 10 歐的價格叭叭走囉！但 10 歐沒包含公車，如果要包含公車則會多 5 歐左右，但怎麼算都非常便宜，畢竟一個月只要花台幣 400 餘元就可以到處走！而要去鄰近城市遊玩則可以到 **Jardim Zoologico** 附近的巴士總站搭 **Rede Express** 或是搭火車前往。如果想從機場到市中心，則可以選擇搭機場巴士或普通巴士，普通巴士較便宜但不一定提供大行李承載服務。

文化交流

學校每學期會舉辦類似姊妹校博覽會的 **International Affairs**，各國人馬全員出

動，可以準備自家美食並為自己攤位好好裝飾一番！在資料部分，學校會提供手冊簡介等，除此之外也可以前往台灣駐葡萄牙商業辦事處領取，辦事處常會舉辦相關活動，像是中秋節、雙十節聯歡晚會等等，可以認識來自台灣的同胞們或是曾到台灣工作或就讀的當地友人，也會提供相關協助，可以好好利用！

而就文化本身而言，因為來此的亞洲人尤其是台灣人並不多(像有次我去辦理延簽，申請相關文件時，辦事人員跟我說她第一次看到台灣護照)，可見彌足珍貴！因此多數人都還蠻親切，尤其是南歐人以及德國、波蘭人。而語言部分，儘管官方語言是葡語，但接觸的多為國際學生，而這裡人也會樂意幫助儘管不懂英文，所以多半不是問題。除此之外，多數葡國和其他歐洲同學對亞洲國家和文化都有有趣的見解，有時是刻板印象，有時是全然的陌生，有時是能讓我們重新思考自身定位和環境的訊息。整體來說，多數人對亞洲或是台灣的了解不深。所以可以的話多和歐洲同學們聊天，在提供正確資訊給他們的同時，我們也能時時刻刻反思我們的文化。

交換需注意之事項

簽證

關於簽證，我想是此次交換行程中最令人頭疼的部分，但一旦解決葡萄牙絕對是個不能錯過的國家！由於上次申請時沒有公告關於葡國簽證得前往澳門申辦，因此從申請上後，魚雁往返了許多次還是得親自前往澳門一趟！至於相關申辦文件以及細節則在電子報中跟大家詳細解說。

手機

門號部分，其實一到此地為了聯絡方便我們就先申辦了 **Vodafone**，月租費大概 12 歐左右，可以網內無限，但在開學當周，學校會有 **Moche** 的行政人員在場發給大家 **sim** 卡，而月租費則是 5 歐左右(好像最近漲價了)，而收費方式也是網內無限、網外另外收費。至於哪家好就得看你常連絡的名單了，多半當地同學使用 **Vodafone** 而國際學生使用 **Moche**。

錢

關於錢的部分，學校有合作的銀行，但旅支以及匯票能不能使用就不太確定了，因為可能要提出相關證明。我的作法是全部以現金為止，再申辦張信用卡或郵局金融卡。雖然乍聽之下都帶現金感覺很危險，但只要小心起見，並好好保管應不

是太大問題，至於信用卡則是於網路訂票時可以使用而郵局金融卡則有國外付款功能，所以現金不足則可以此付款，外國的 **credit card** 跟 **debit card** 系統很完整，所以基本上都不是問題。