

一、 交換學校介紹及課程

印度商學院(Indian School of Business, ISB)成立於 2001 年，是賓州大學華頓商學院 (The Wharton School of the University of Pennsylvania) 和西北大學凱洛格管理研究所 (Northwestern University Kellogg School of Management)聯合設立的學校，在 2014 年 Financial Times Business Education 的 MBA 分類中全球排名 36 名，與印度管理學院為印度兩間知名的 MBA 學校。印度商學院 MBA 為一年期的學制，從每年四月底至隔年四月初，分為 8 個學期(Term)，一個 term 約為 1.5 個月，前四個學期(Term1~Term4)為必修商學課程(Core Course)，後四個學期(Term5~Term8)為選修課程(Elective Course)，選修課程主要分為六大類，包括：Entrepreneurship、Finance、Information and Technology Management、Operations Management、Strategy and leadership、Marketing (如下圖依顏色區分)。



	Course Name	Course Code	Sections	Year	Faculty	Affiliation
1	Options & Futures	OPFR_H5	1	Nalanda LT (AS-LT)	Domènec Coto	The Wharton School
2	Advanced Corporate Finance	ADCF_H5	2	Nalanda LT (AS-LT) (Section I) Somappa LT (AS-LT) (Section II)	Suren Mandglikra (15 Sessions) / Shashvat Alok (8-10 Sessions)	University of California, Irvine / ISB
3	Asset Management	AMGT_H5	1	Nalanda LT (AS-LT)	Vikram Ranjan	ISB
4	Strategic Performance Management	SPMG_H5	1	Nalanda LT (AS-LT)	Dhiru Srivastava	Joseph M Katz Graduate School of Business
5	Business Analytics using Data Mining	BADM_H5	1	Purolaghi (AS-2LT)	Rajiv L. Saha	ISB
6	Technology Strategy Consulting	TSTC_H5	1	Purolaghi (AS-2LT)	Rajiv D Banker (15 Sessions) / Manisha Langer (8-10 Sessions)	Fox School of Business/ISB
7	Consumer Behaviour	COBE_H5	2	Yakumashika (AS-2LT)	Tanuka Ghoshal	ISB
8	Marketing Communications Strategy	MICS_H5	1	Purolaghi (AS-2LT)	Tanuka Ghoshal	ISB
9	Digital and Social Media marketing	DSMM_H5	1	Purolaghi (AS-2LT)	Suman Anand Thomas	ISB
10	Logistics and Supply Chain Management	LSCM_H5	2	Nalanda LT (AS-LT)	Sanjay Dhar	ISB
11	Sustainable Manufacturing and Operations	SEVC_H5	1	Purolaghi (AS-2LT)	Tony Boone	Mason School of Business
12	Total Quality Management II: Lean Production [For OPER Course of Term 6 is mandatory for Manufacturing Specialization]	TQML_H5	1	Odenapati LT (AS-2LT)	Ravi Ganeshan	Mason School of Business
13	Negotiation Analysis	NESA_H5	3	Nalanda LT (AS-LT)	Ashique Vidara	ISB
14	Global Strategic Management	GSMT_H5	2	Purolaghi (AS-2LT)	Rosewinda Dharoor	ISB
15	The Indian Health Services System (Session 8-10 through VC from H5)	HSS_H5	1	Purolaghi LT (AS-2LT)	Jessica Pickett (15 Sessions) / Stephen M Samuel (8-10 Sessions)	The Wharton School The Wharton School

當地學生申請印度商學院，不僅需要兩年以上的工作經驗還需要頂標的 GMAT 成績，而 2013 年印度商學院的學生組成約有 70% 的男性及 30% 的女性，若依工作背景來討論，有 70% 以上來自工程背景，其餘的包括公務員、醫生、顧問業等行業，因此大部分的學生是沒有接觸過商學的相關課程，這也表示這些課程對於政大商學院的學生並不算困難，但是在修習上的壓力並不小，因為一週的上課時間為禮拜一至禮拜四，一門課在一週內有兩堂課，所以每堂課中間只有一天的時間完成作業、報告及個案閱讀，課業負荷就顯得相當大。

印度商學院在 2012 年後擁有兩個校區，一個為在 Hyderabad 的校區，另一個為在旁遮普 (Punjab) 裡的 Mohali 校區，從 2013 年開始，ISB 規定國際交換學生必須在兩個 Term 間分別就讀兩個校區，因此 ISB 會在入學前詢問對於校區的選擇，而我選擇校區先後順序的主要考量為氣候，因為在 Mohali 校區冬天的溫度將會降至 0 度左右，然而在 Hyderabad 在冬天還是有 20 度左右的氣溫，所以我選擇在 Term7(10 月至 11 月中) 待在 Mohali 校區，在 Term8(11 月中至 1 月初) 待在 Hyderabad 校區，如此一來便可以減少冬季厚重衣物佔行李的空間，至於兩個校區的學習文化，校園設施等細節，將在電子報中分享。



## 二、 生活及文化交流

還記得第一天 Orientation 時，ISB 的教務長給了我們三個建議，1. 在校外記得喝礦泉水 2. 印度人的時間觀比較獨特，若遲到 1 小時實屬正常 3. 如果印度人說 No problem! 不代表他一定會幫你到底，而是他會盡力幫忙，這三個中肯的建議從印度人口中說出來更有公信力，以我相處四個月下來，我認為印度人是個非常好客及樂觀的種族，因此會顯得相當熱情，有點爛漫，甚至有點隨心所欲，跟他們相處起來很難沒有笑聲，他們的幽默感在全世界是屬於頂標的民族。

生活於 ISB 校園內，可以感受到類似貴族的待遇，每日都會有 House Keeping 的服務，以及洗衣的服務，就算在校內超市買東西也會有人幫你送至宿舍，而在校內的人員，從警衛、餐廳服務員至宿舍服務人員都稱學生為 Sir，因此不知不覺就有身處在五星級飯店的感覺，就連 ISB 校友都說離開學校後突然很不習慣失去這些服務。



在 ISB 的生活相當多彩多姿，其實不用離開校園就已經有做不完的事情了，除了每個周末都會有響徹雲霄的印度舞曲 party，不時的大型商業論壇、校友會活

動，及數不清的印度節日等，都考驗著各位新鮮的肝，這部分就留給未來的交換生慢慢體會。

### 三、 交換生需注意事項

#### 1. 聯絡 ISB Exchange Coordinator

在五月份商學院其他的姊妹校的交換學生們就會陸陸續續收到入學通知，這時候請別擔心，因為 ISB 在 10 月中才開學，而且交換學生的行政負責人效率也不算太佳，因此在 8 月底拿到入學邀請書都還算正常，若超過 8 月底也要適度地用郵件施予壓力，提升行政效率，才有足夠的時間辦理印度簽證。

#### 2. 購買前往機票

由於交換生必須待在不同的兩個校區，因此去程的城市與回程的城市勢必不同，我建議可以先訂單程的機票，在依照學期結束後的旅遊計畫訂定回程機票，只要在一個半月前訂機票，價格都算相當便宜。

#### 3. 兌換外幣

主要兌換有三種管道，包括現鈔美金、旅行支票、當地 ATM 取款，可以依照自己的需求及比較手續費高低決定兌換管道，至於住宿費用也可以直接海外轉帳，另外建議攜帶信用卡，不論購買機票或當地火車車票時都是必須的。

#### 4. 購買轉校區機票

在 Term5 與 Term6 中前往另一個校區的機票，建議在一個月前購買，不然票價就會狂漲，當地人比較常搭的國內航空公司為 Indigo 與 Spice Jet

#### 5. 運送行李

承上述，國內線航班的托運行李限重為 10kg，因此過重的部分就需另外打包寄出，建議可以集中所有交換學生的行李一同寄出，並推薦 Safe Express 快遞公司。

#### 6. Placement 期間

Term6 正碰上當地學生忙於徵才高峰期，且學科成績也不用提供給面試公司，因此會發現有些 Free rider 就會在這一學期慢慢浮現，若交換生擁有自己的讀書計畫或旅遊計畫，建議選擇團體報告成績比重較低的課程。